



پلان عمل مبارزه عليه فساد اداري وزارت معادن و پتروليم
سال مالي ١٣٩٧

پیام مقام وزارت معادن و پترولیم

افغانستان سرشار از منابع طبیعی بوده که این منابع تا حال مورد استفاده قرار نگرفته است. با استفاده مؤثر و درست از این منابع طبیعی، فرصت مناسب جهت پیشرفت دوامدار و انکشاف اقتصادی شهروندان کشور نصیب افغانستان و مردم آن خواهد شد. اما موجودیت بعضی عوامل، مانع استخراج معادن میشوند که از آن جمله، نبودن شفافیت و عدم مسئولیت پذیری سبب آن شده که راه را برای ایجاد فساد و تقلب باز کند. وزارت معادن و پترولیم در قسمت ایجاد سکتور استخراجی باز، شفاف و حسابده متعهد است؛ زیرا این موارد زمینه رشد فراگیر را در کشور مهیا میسازد. نقشه راه صنایع استخراجی افغانستان و استراتژی اصلاحات وزارت معادن و پترولیم نمایانگر تعهدات وزارت در عرصه مبارزه علیه فساد بوده و از تامین شفافیت اطمینان میدهد.

بنابراین، وزارت معادن و پترولیم، در ارتباط نزدیک با دیگر ارگان های دولتی، به عنوان نهاد مدیریت کننده معادن و منابع طبیعی، با نهاد های جامعه مدنی، جوامع متاثره، سکتور خصوصی و نهاد های بین المللی، کار میکند، تا مطابق به استاندارد های شفافیت بین المللی، صنایع استخراجی را انکشاف دهد. انکشافات صنایع استخراجی از طریق شفاف آن برای جذب و حفظ سرمایه گذاران ملی و بین المللی ضروری بوده و باعث رشد پایدار، افزایش درآمد و عایدات برای افغانستان و مردم آن خواهد گردید.

وزارت برای رسیدن به اهداف شفافیت و مسئولیت پذیری از طریق یک رویکرد جامع وارد عمل می گردد که این رویکرد شامل ایجاد اصلاحات در وزارت و سکتور خواهد بود. وزارت به این باور است که، شفافیت و مسئولیت پذیری باید در تمام سطوح، اصلاحات بنیادی داخلی در خود وزارت و یا بطور وسیع در صنعت معدنکاری، جاری و عملی شود. چنانچه وزارت قدم های ابتدائی را در قسمت تامین شفافیت و حسابدهی برداشته است و در این ارتباط تمام قراردادهای معدنکاری را در یک دیتابیس درج نموده که جامعه مدنی، سکتور خصوصی و سایر افراد جامعه میتوانند از طریق آنلاین به آن دسترسی داشته باشند.

تعهد وزارت، در مقابله با فساد توسط استراتژی موجود مبارزه با فساد، که به تاریخ دسامبر ۲۰۱۶ ترتیب و الی جون ۲۰۱۸ بصورت مکمل قابل اجرا است، ثابت و پایدار می باشد. هدف استراتژی جدید وزارت که بر اساس استراتژی قبلی و نیازمندی های موجود طرح گردیده است، رسیدن به تعهدات وزارت در زمینه های شفافیت، مسئولیت پذیری و حسابدهی در سکتور صنایع استخراجی می باشد.

نرگس نهران

سرپرست وزارت معادن و پترولیم

وزارت معادن و پترولیوم یکی از وزارت های عایداتی دولت جمهوری اسلامی افغانستان بوده و رهبری این وزارت متعهد بر مبارزه علیه فساد در تمام سطوح و ایجاد شفافیت بیشتر در سکتور استخراجی جهت حصول اطمینان از برآورده سازی تمام معیار های بین المللی در فعالیت های مربوطه، می باشد. بنابراین وزارت معادن و پترولیوم پلان عمل مبارزه علیه فساد را جهت تقویت پروسه حسابدگی و حمایت همه جانبه در قسمت جلوگیری از فساد در صنایع استخراجی تهیه نموده است. این پلان عمل مطابق به استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری طرح گردیده و یک تعداد برنامه های جانبی مورد نیاز در عرصه کاهش فساد در سکتور معادن در این استراتیژی نیز در نظر گرفته شده است. در پلان عمل مبارزه با فساد روی فعالیت های تحت قیادت وزارت تمرکز گردیده و فعالیت های معدنکاری سایر مراجع ذیدخل از آن مستثنا می باشد.

وظایف عمده وزارت معادن و پترولیوم

وزارت معادن و پترولیوم مسئولیت تنظیم و مدیریت صنایع استخراجی افغانستان را در هماهنگی با سایر وزارت ها و نهاد های دولتی و جوانب ذیدخل، دارد. وظایف عمده وزارت شامل موارد ذیل می گردد:

۱. انکشاف پالیسی ها و طرح قوانین و مقررات سکتور صنایع استخراجی
۲. جمع آوری و مدیریت اطلاعات جیولوجیکی (بمشول اکتشاف)
۳. تشویق و انکشاف سرمایه گذاری در سکتور استخراج
۴. مدیریت و تنظیم قراردادهای معدنکاری (بمشول گفتگو و مذاکره با هماهنگی سایر ادارت و نهاد های دولتی)

خطرات و آسیب پذیری های فساد اداری

وزارت معادن و پترولیوم در بخش ها و ساحات ذیل از فساد آسیب پذیر می باشد:

۱. مذاکره و مدیریت قراردادها
۲. پروسه های داوطلبی و تدارکات
۳. محرمانیت اسناد
۴. تضاد منافع افراد سهامدار در پروژه های سکتور صنایع استخراجی
۵. سکتور کاملاً سیاسی شده

مطابقت با اهداف استراتیژی ملی مبارزه علیه فساد

این پلان عمل در همسویی با محور (نهادینه سازی سیستم خدمات ملکی مبتنی بر شایسته سالاری و برتری ضوابط بر روابط)، محور چهارم (تعقیب عدلی متهمین فساد اداری)، محور پنجم (مدیریت سالم مالی و بودجوی و پیگیری پول به نحو شفاف و قابل تفتیش) و بخش وزارت های دارای اولویت، سند استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری قرارداده شده که مشتمل بر موارد ذیل می باشد:

- آغاز پروسه ثبت مالکین ذینفع شرکت ها در دولت،
- نشر اجباری قراردادها منحيث شرایط معتبر بودن آنها،
- تعديل قانون معادن در قسمت نشر ارقام توليد شده و ايجاد يك حساب بانكي خاص برای عوايد سكتور استخراجی

تمام این اقدامات مبارزه علیه فساد، روی عوايد کشور بصورت مسقیم یا غیر مستقیم اثرگذار خواهد بود. طور مثال، ايجاد زمینه دسترسی به اطلاعات در سكتور عامه سبب بهبود محیط سرمایه گذاری و کسب اعتماد مردم و سرمایه گذاران گردیده و سرمایه گذاران خارجی را جذب مینماید.

سایر تعهدات و مکلفیت های وزارت

وزارت معادن و پترولیم تعهدات مشخصی را در بخش مبارزه علیه فساد اداری خارج از استراتیژی ملی مبارزه علیه فساد اداری نیز انجام داده است که شامل موارد ذیل می باشد:

۱. کسب اعتبار برنامه ابتکار شفافیت صنایع استخراجی (EITI)
۲. برآورده سازی تعهدات جامعه اروپا
۳. برآورده سازی تعهدات ایالات متحده امریکا
۴. برآورده سازی معیار های شفافیت سازمان همکاری و توسعه اقتصادی

پروسه مشورت و کسب نظریات مخاطبین و جوانب ذیدخل کلیدی

این پلان عمل در مشورت با تمام ریاست ها و آمریت های وزارت معادن و پترولیم تحت نظارت جلالمتآب سرپرست وزارت معادن و پترولیم طرح و ترتیب گردیده است. پس از آن پلان متذکره با مراجع ذیدخل کلیدی ذیل جهت دریافت نظریات و پیشنهادات شان شریک گردید:

۱. سازمان های جامعه مدنی
۲. جامعه بین المللی
۳. سكتور خصوصی

پروسه طرح و ترتیب پلان

پلان عمل مبارزه علیه فساد وزارت معادن و پترولیم بعد از طی مراحل ذیل ترتیب و تدوین گردیده است:

الف. ايجاد کمیته کاری داخلی: وزارت معادن و پترولیم در ماه عقرب ۱۳۹۶ یک کمیته کاری متشکل از ریاست های داخلی ذیل را جهت طرح و ترتیب مسوده پلان مبارزه علیه فساد ايجاد نمود: ریاست تحلیل اقتصادی و طرح و ارزیابی پالیسی ها، اداره مشاورین وزارت، ریاست امور حقوقی، اداره هایدروکاربنها، ریاست تفتیش داخلی، ریاست تحقیق و انکشاف، ریاست کادستر و ریاست تفتیش معادن.

کمیته متذکره در اولین جلسه خویش تصمیم گرفتند تا فعالیت های مبارزه علیه فساد صنایع استراجی را که در استراتژی ملی مبارزه علیه فساد و سایر تعهدات وزارت به جامعه جهانی در نظر گرفته شده است، در استراتژی مبارزه علیه فساد وزارت مورد استفاده قرار دهند. بعداً، اعضای کمیته تمام فعالیت ها و ساحات کاری وزارت که از فساد بیشتر آسیب پذیر بودند، شناسائی نمودند.

ب. مشورت با جوانب ذیدخل: بعد از طرح ابتدایی، پلان مبارزه علیه فساد وزارت معادن و پترولیوم با نهاد های ذیدخل در سکتور چون: جوامع مدنی، سکتور خصوصی و جوامع جهانی (دونرها) شریک ساخته شد؛ و نظریات جوانب ذیدخل درج پلان گردید.

پروسه طرح و ترتیب مسوده استراتژی مبارزه علیه فساد وزارت از طریق جلسات متعدد توسط جلالمتآب سرپرست وزیر معادن و پترولیوم مورد نظارت قرار داشت.

میکانیزم نظارت و ارزیابی

وزارت معادن و پترولیوم بمنظور تطبیق این پلان عمل، یک کمیته مبارزه علیه فساد را تحت رهبری جلالمتآب سرپرست وزارت معادن ایجاد نموده است. این کمیته ماهانه یک الی دو مرتبه جلسات خویش را تدویر می نماید تا از سطح تطبیق پلان مبارزه علیه فساد اداری در سطح وزارت اطمینان حاصل گردد. سکرتریت کمیته نظارت و ارزیابی از تطبیق پلان عمل مبارزه علیه فساد اداری، با ریاست تحلیل اقتصادی و طرح و ارزیابی پالیسی های این وزارت، میباشد. جهت حصول اطمینان از تطبیق به موقع این پلان عمل، فعالیت های آن نیز درج پلان کاری ریاست ها و آمریت های وزارت گردیده است که ریاست های این وزارت به طور ماهوار مکلف به ارائه گزارش از تطبیق پلان کاری خویش می باشند.

گزارشدهی به سکرتریت ویژه مبارزه با فساد اداری

سکرتریت کمیته مبارزه علیه فساد وزارت (به رهبری رئیس پالیسی) در قسمت طرح و ترتیب گزارش ربعوار و ارائه آن به سکرتریت ویژه مبارزه علیه فساد مسؤلیت دارد. سکرتریت کمیته مبارزه علیه فساد وزارت اطمینان میدهد که گزارشات دو هفته قبل از ختم هر ربع تهیه و نهائی گردیده و توسط مقام وزارت منظور گردد. گزارش بعد از منظوری مقام، به سکرتریت ویژه مبارزه با فساد ارسال می گردد.

خطرات شناسائی شده در برابر تطبیق پلان

تطبیق پروسه اصلاحات در اداره بصورت طبیعی با یک سلسله چالش و خطرات موجه می گردد. بناءً، با درنظرداشت ساحات آسیب پذیر فوق الذکر، وزارت معادن و پترولیوم پیش بین میباشد که خطرات ذیل در برابر تطبیق پلان عمل مبارزه علیه فساد، قرار خواهد گرفت:

خطرات	راه حل
رد تعديلات پیشنهاد شده برای قانون معادن	وزارت معادن و پترولیوم با شورای ملی قبل از ارایه تعديلات پیشنهاد شده کار و هماهنگی خواهد نمود تا از تصویب آنها اطمینان حاصل گردد.

راه حل	خطرات
موجودیت سیستم های ضعیف تکنالوژی معلوماتی (کمپیوتری) جهت حمایت از نشر قراردادها و معلومات مالکین (کمپیوتری) خویش را موازی با معرفی سیستم حکومت داری ذینفع الکترونیکی انکشاف میدهد.	موجودیت سیستم های ضعیف تکنالوژی معلوماتی (کمپیوتری) جهت حمایت از نشر قراردادها و معلومات مالکین (کمپیوتری) خویش را موازی با معرفی سیستم حکومت داری ذینفع الکترونیکی انکشاف میدهد.
همآهنگی ضعیف با سایر نهاد های تصمیم گیرنده بمشول وزارت ها و نهاد های دولتی	وزارت ها و نهاد های دولتی
همآهنگی ایجاد گردیده و جلسات بصورت منظم تدویر یافته و معلومات با سایر نهاد های دولتی که در سکتور معادن فعالیت دارند، شریک می گردد.	وزارت معادن و پترولیم اطمینان میدهد که میکانیزم های همآهنگی ایجاد گردیده و جلسات بصورت منظم تدویر یافته و معلومات با سایر نهاد های دولتی که در سکتور معادن فعالیت دارند، شریک می گردد.
نبود ظرفیت کاری کافی در وزارت جهت حمایت از فعالیت وزارت معادن و پترولیم فعالیت های مبارزه علیه فساد را در پلان های مبارزه علیه فساد	نبود ظرفیت کاری کافی در وزارت جهت حمایت از فعالیت وزارت معادن و پترولیم فعالیت های مبارزه علیه فساد را در پلان های مبارزه علیه فساد

نکات قابل بحث و تصویب در شورای عالی حاکمیت قانون و مبارزه علیه فساد اداری

وزارت معادن و پترولیم بعضی فعالیت های پلان کاری مبارزه علیه فساد را شناسائی نموده که نیاز به بحث و گفتگو و منظوری شورای عالی حاکمیت قانون و مبارزه علیه فساد دارد. این فعالیت شامل موارد ذیل میگردد:

۱. تعدیلات در قانون معادن
۲. ایجاد حساب بانکی فرعی شفاف
۳. اقدامات مورد نیاز و ایجاد استراتیژی (طرز العمل) در قبال معدنکاری خودسر

اولویت اول: تعدیل قانون معادن و جلوگیری از تضاد منافع در قراردادهای معدنکاری									۱	
خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	تأثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						
رد تعدیلات در قانون توسط شورای ملی	۲۵٪	۲۵٪	۴۰٪	۱۰٪	محورهای اول، چهارم و پنجم استراتژی مبارزه علیه فساد اداری	جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن	قانون تعدیل شده	ایجاد شفافیت در مدیریت قراردادهای معادن	<p>۱.۱ تعدیل قانون معادن در موارد ذیل:-</p> <p>۱.۱.۱:وضع مکلفیت های تفتیش برای قراردادی ها توسط مفتشین بی طرف و در نظر گرفتن جریمه در صورت تخطی از آن.</p> <p>۱.۱.۲ انعکاس مکلفیت های وزارت در قبال راه اندازی منظم تفتیش داخلی وزارت</p> <p>۱.۱.۳. حصول اطمینان از اینکه برنامه های مشورتی موافقت نامه های منعقد شده با جوامع محلی، منحیث مکلفیت قراردادی در قرارداد امضا شده میان وزارت و قراردادی مدنظر گرفته میشود.</p> <p>۱.۱.۴. درج ماده ای در مورد ضرورت به نشر اسناد مربوط به مذاکرات ابتدایی و نشر قراردادهای نهایی منحیث بخش از شرایط اعتبار دهی قراردادها (تا زمانیکه معلومات مذکره نشر نگردد قرارداد نافذ نخواهد شد)</p> <p>۱.۱.۵. مکلف ساختن شرکت ها جهت ارائه دقیق ارقام تولیدات شان بصورت ربعوار و تعیین مجازات در قانون در صورت تخطی از این امر،</p>	۱.۱

								<p>۱.۱.۶. انعکاس تعهدات شرکت ها جهت شریک سازی معلومات در مورد مالکین ذینفع مستقیم و غیر مستقیم شان به شمول افراد شناخته شده سیاسی و اقارب شان که با آنها روابط نسبی یا سببی داشته باشند</p> <p>۱.۱.۷. مکلف نمودن شرکت ها به پرداخت مستقیم مکلفیت های غیر مالیاتی شان به حساب فرعی معادن</p> <p>۱.۱.۸. حصول اطمینان از اینکه تصدیهای دولتی توسط یک شرکت تفتیش بی طرف مورد تفتیش قرار گرفته و گزارش آن به نشر می رسد.</p>	
تطبيق ضعيف قانون و هماهنگی ضعيف با سیستم عدلی	دوامدار	دوامدار			محور پنجم استراتیژی	- جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن	فیصدی محدودیت های حقوقی اعمال شده.	شناسایی افراد شناخته شده سیاسی (که دارنده قراردادهای معدنکاری میباشند) و اقارب نسبی و سببی آنها	۱.۲ اعمال محدودیت های حقوقی روی افراد شناخته شده سیاسی (که دارنده قراردادهای معدنکاری میباشند) و اقارب نسبی و سببی شان براساس ماده ۱۶ قانون معادن.
تطبيق ضعيف قانون و هماهنگی ضعيف با سیستم عدلی	دوامدار				محورهای چهارم و پنجم استراتیژی	- جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن.	فیصدی معلومات شریک شده با اداره لوی خارنوالی.	معرفی افراد شناخته شده سیاسی (که دارنده قراردادهای معدنکاری میباشند) جهت تحقیقات بیشتر و تطبیق قانون.	۱.۳ شریک سازی معلومات با اداره لوی خارنوالی افغانستان در مورد افراد شناخته شده سیاسی (که دارنده قراردادهای معدنکاری میباشند)، مطابق به ماده ۱۶ قانون معادن

۱.۴	آغاز پروسه ثبت مالکین ذینفع شرکت ها در دولت	ثبت مالکین ذینفع شرکت ها جهت افزایش شفافیت در سکتور معادن	تعداد شرکت های ثبت شده	جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن.	محور پنجم استراتیژی		دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار
۲	اولویت دوم: نشر اطلاعات قراردادهای و تقویت شفافیت پروسه عقد قراردادهای معدنکاری									
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	- تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۲.۱	نشر شرایط ابتدائی قراردادهای (در جریان مرحله مذاکره) قبل از امضای آن در ویب سایت وزارت معادن و پترولیوم	رعایت نمودن معیار های بین المللی و پیشنهادات جامعه مدنی در مورد نشر قراردادهای.	فیصدی اطلاعات نشر شده	- جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن.	محور پنجم استراتیژی		دوامدار	دوامدار		عدم نشر منظم اسناد قرارداد ج
۲.۲	قراردادهای امضا شده، موافقت نامه های مربوطه و سایر موافقت نامه های فرعی در صورتی قابل اجرا اند که در ظرف ۷ روز در ویب سایت وزارت به نشر رسیده باشد.	نشر قراردادهای منابع طبیعی بعنوان شرط برای اعتبار دهی قراردادهای	فیصدی قراردادهای نشر شده	- جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن. تقویت شفافیت در مدیریت قراردادهای معادن.	محور پنجم استراتیژی		دوامدار	دوامدار		عدم وضاحت این شرایط در قرارداد.

۲.۳	مذاکره روی قراردادهای بزرگ معدنکاری در حضور ناظرین مستقل، اعضای جامعه مدنی و نماینده گان سکتور خصوصی	تقویت شفافیت در مدیریت قراردادهای معادن.	مذاکرات انجام شده	- جلب سرمایه گذاری خارجی بیشتر در سکتور معادن.	محور پنجم استراتژی					عدم برگزاری منظم این مذاکرات به دلیل طولانی بودن پروسه	دوامدار
۲.۴	طرح و انکشاف قراردادهای نمونوی با در نظر داشت بهترین شیوه ها در برابر فساد در همکاری با جامعه مدنی و سکتور خصوصی و استفاده آنها منحصیث یک منبع برای پیشبرد مذاکرات.	تقویت شفافیت در مدیریت قراردادهای معادن.	قراردادهای نمونوی طرح شده	کاهش فساد	محور پنجم استراتژی	%۵۰	%۵۰			. استفاده از استثنای در قراردادهای نمونوی	
اولویت سوم: نشر تولیدات شرکت های قراردادی											
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات	
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴		
۳.۱	نشر مقدار تولیدات شرکت های قراردادی بصورت ماهوار در پورتال شفافیت توسط وزارت معادن و پترولیوم و تجدید دیتابیس به صورت ربعوار	رعایت معیار های بین المللی شفافیت در نشر ارقام تولیدات شرکت ها.	فیصدی تولیدات نشر شده	حسابدهی شرکت ها از تولیدات شان برای سکتور عامه	محور پنجم استراتژی					عدم تجدید دیتابیس بصورت ربعوار	دوامدار
۳.۲	کاهش تولیدات اضافی از طریق مقایسه ارقام تولیداتی با رویالیتی پرداخت شده توسط شرکت و نشر گزارشات ربعوار	تقویت شفافیت در مدیریت قراردادهای معادن.	فیصدی تولیدات اضافی کاهش یافته	کاهش تولیدات اضافی و افزایش درآمد ها	محور پنجم استراتژی					موجودیست تفاوت ها میان تمام ارقام مربوطه	دوامدار

۳.۳	طرح و انکشاف پلان تفتیش توسط ریاست تفتیش معادن و جامعه مدنی جهت بررسی منظم ساحات معدنکاری بمنظور مقایسه ارقام تولیداتی نشر شده شرکت ها با ارقام تولیدات واقعی در ساحات معدن	نظارت از تولیدات واقعی شرکت ها	پلان طرح شده	- افزایش عواید - کاهش تولیدات اضافی	محور پنجم استراتیژی					موجودیت مشکلات در ساحات معادن جهت بازدید تفتیش	دوامدار
۳.۴	ایجاد یک میکانیزم جهت جمع آوری جریمه نقدی از شرکت های که قادر به نشر ارقام تولیدات نگردیده و یا بر اساس گزارش تفتیش، شرکت ها ارقام تولیداتی را بصورت عمدی اشتباه نشر کرده باشند.	تطبیق احکام نافذ قانون معادن و هایدروکاربن ها در مورد جریمه های نقدی	میکانیزم ایجاد شده	- افزایش عواید - کاهش تولیدات اضافی	محور پنجم استراتیژی				۱۰۰٪	عدم تطبیق مواد قانون معادن و هایدروکاربن ها	
اولویت چهارم: تامین شفافیت و بهبود پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی											
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات	
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴		
۴.۱	ایجاد چارت حسابات برای تمام عواید غیرمالیاتی توسط وزارت معادن و پترولیم در مشورت با وزارت مالیه	مجرای واضح برای جمع آوری عواید غیرمالیاتی.	چارت حسابات ایجاد شده	- تامین شفافیت و بهبود در پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی	محور پنجم استراتیژی				۱۰۰٪	عدم موافقت وزارت مالیه با این طرح.	
۴.۲	نظارت از پرداخت مکلفیت های غیرمالیاتی شرکت های دارنده جواز معدنکاری به حساب فرعی معادن.	مجرای واضح برای جمع آوری عواید غیرمالیاتی.	فیصدی نظارت انجام شده	- تامین شفافیت و بهبود در پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی	محور پنجم استراتیژی					نبود ظرفیت کافی در وزارت جهت پیشبرد پروسه نظارت	دوامدار

۴.۳	جمع آوری عواید غیرمالیاتی توسط وزارت در سطوح ولایات و مرکز و نشر آنها بصورت ربعوار	مجرای واضح برای جمع آوری عواید غیرمالیاتی مطابق به معیار های . برنامه شفافیت صنایع استخراجی افغانستان (EITI)	عواید غیر مالیاتی جمع آوری شده	- تامین شفافیت و بهبود در پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی	محور پنجم استراتیژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	نبود ظرفیت کافی در وزارت در قسمت وصول عواید غیرمالیاتی
۴.۴	مقایسه عواید غیرمالیاتی با ارقام تولیداتی نشر شده توسط وزارت جهت حصول اطمینان از اینکه شرکت ها مالیات خویش را بصورت کامل پرداخته اند.	کاهش تقلب و استفاده سوء شرکت ها.	فیصدی عواید مقایسه شده	- تامین شفافیت و بهبود در پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی	محور پنجم استراتیژی	دوامدار				عدم رانه درست ارقام تولیداتی از طرف شرکت ها.
اولویت پنجم: شفافیت تفتیش معادن، پروسه داوطلبی و مدیریت قراردادها										
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۵.۱	تدوین پالیسی مالی منرال ها و پالیسی مالی هایدروکاربن ها توسط وزارت	سیستم مالی شفاف و منسجم در وزارت.	پالیسی تدوین شده.	- افزایش عواید - تامین شفافیت و بهبود در پروسه مدیریت عواید غیرمالیاتی - بهبود محیط سرمایه گذاری	محور اول استراتیژی			۶۵٪	۳۵٪	عدم تطبیق منظم این پالیسی

۵.۲	نشر گزارش تفتیش معادن توسط وزارت بصورت منظم و مرحله وار به تمام شرکت های قراردادی	تامین شفافیت پروسه تفتیش معادن	تعداد گزارشات نشر شده	- افزایش عواید - تطبیق تفاوت ها در عواید - کاهش خطرات ناشی از سؤ استفاده ها	محور اول استراتژی				عدم اجرای تفتیش بصورت منظم	دوامدار	دوامدار	
۵.۳	بررسی و دیجیتل سازی سیستم کادستر توسط وزارت	تامین شفافیت مدیریت قراردادها	سیستم دیجیتل سازی شده کادستر	- فراهم سازی محیط سرمایه گذاری شفاف و عادلانه	برنامه شفافیت صنایع استخراجی/ اتحادیه اروپا		۵۰٪	۳۰٪	۲۰٪	عدم موجودیت معلومات دقیق در مورد شرکت های قراردادی		
۵.۴	افزایش میکانیزم های نظارت و تفتیش قراردادها در وزارت معادن و پترولیم	تامین شفافیت مدیریت قراردادها	میکانیزم ایجاد شده	- کاهش خطرات ناشی از تقلب و فساد - بهبود محیط سرمایه گذاری	برنامه شفافیت صنایع استخراجی/ اتحادیه اروپا				۱۰۰٪	ظرفیت پائین جهت پیشبرد نظارت و تفتیش		

۵.۵	بررسی و رسیدگی به تمام قراردادهای تعلیق شده به منظور شناسایی مشکلات	رفع مشکلات قراردادها	تعداد قراردادهای بررسی شده	- بهبود محیط سرمایه گذاری - تقویت مهارت های کارمندان وزارت در قسمت پیشبرد مذاکرات	برنامه شفافیت صنایع استخراجی / اتحادیه اروپا	دوامدار	دوامدار	دوامدار	سطح پائین ظرفیت کاری بخش مالی و حقوقی وزارت در قسمت بررسی تمام قراردادها
۵.۶	ایجاد میکانیزم نظارت و ارزیابی برای موضوعات حقوقی جهت کاهش ابعاد و سطح فساد و شیوه های فاسد	حسابده ساختن شرکت ها. پیروی از قوانین و مواد قرارداد.	میکانیزم ایجاد شده	- بهبود محیط سرمایه گذاری و کاهش فساد	برنامه شفافیت صنایع استخراجی / اتحادیه اروپا	۱۰۰٪			نبود میکانیزم مناسب در وزارت جهت تطبیق قواعد مبارزه علیه فساد
۵.۷	حصول اطمینان وزارت از اعلان داوطلبی قراردادهای معادن متوسط و بزرگ از طریق اداره تدارکات ملی.	شفافیت در پروسه داوطلبی و تدارکات	تعداد داوطلبی های نشر شده از طریق اداره ملی تدارکات	- شفافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری و هایدرو کاربن ها	برنامه شفافیت صنایع استخراجی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	نبود هماهنگی با اداره ملی تدارکات
۵.۸	تهیه مسوده استراتژی کاهش چالش های داوطلبی	تقویت شفافیت در پروسه داوطلبی	مسوده استراتژی طرح شده	- شفافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری و هایدرو کاربن ها	برنامه شفافیت صنایع استخراجی	۱۰۰٪			عدم تطبیق این استراتژی

۵.۹	تهیه مسوده مقررہ داوطلبی	تقویت شافیت در پروسه داوطلبی	مسوده مقررہ تهیه شده	- شفافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری و هایدرو کاربن ها	برنامه شفافیت صنایع استخراجی					۱۰۰٪	عدم تطبیق مقررہ
۵.۱۰	طرح و ایجاد میکانیزم تفتیش داوطلبی قراردادهای معدنکاری	تقویت شافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری	میکانیزم ایجاد شده	- شفافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری و هایدرو کاربن ها	اتحادیه اروپا		۱۰۰٪				عدم استفاده منظم از این میکانیزم
۵.۱۱	نشر فرصت های داوطلبی، در ویب سایت وزارت، اداره ملی تدارکات و همچنان پورتال شفافیت	تقویت شافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری	تعداد فرصت های نشر شده	- شفافیت در پروسه داوطلبی قراردادهای معدنکاری و هایدرو کاربن ها	برنامه شفافیت صنایع استخراجی افغانستان	دوامدار		دوامدار			عدم نشر منظم تمام قراردادها توسط وزارت
۶	اولویت ششم: شفافیت پروسه های تدارکاتی										
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات	
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴		
۶.۱	ایجاد کمیته تدارکات داخلی وزارت	شفافیت در پروسه داوطلبی و تدارکات داخلی	کمیته ایجاد شده	- کاهش فساد - حسابه ساختن کارمندان وزارت	محور اول استراتژی		۵۰٪	۵۰٪			عدم فعالیت منظم و دوامدار کمیته و تنها در صورت بروز مشکلات فعالیت مینماید.

۶.۲	ارتقای ظرفیت کاری در عرصه تدارکات	شفافیت در پروسه داوطلبی و تدارکات داخلی	تعداد کارکنان آموزش دیده	- کاهش فساد - حسابداری ساختن کارمندان وزارت	محور اول استراتژی	%۵۰	%۵۰		ترک کارمندان ماهر و لایق وزارت جهت استفاده از سایر فرصت های کاری در خارج از وزارت	
۷	اولویت هفتم: افزایش حسابداری شرکت ها در مقابل گزارش های تفتیش									
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۷.۱	جمع آوری و بررسی سالانه گزارش تفتیش از ۱۰ فیصد شرکت های قراردادی توسط وزارت	پیروی شرکت ها از قوانین نافذ کشور	تعداد گزارشات بررسی شده	- بهبود محیط سرمایه گذاری - حسابداری ساختن شرکت ها	محور چهارم استراتژی	تعداد	تعداد		نبود ظرفیت کافی در وزارت جهت جمع آوری و بررسی گزارشات تفتیش	
۷.۲	طرح میکانیزم جهت جمع آوری جریمه نقدی از شرکت های که مکلفیت های تفتیش را رعایت ننموده اند.	تطبيق احکام قوانین معادن و هایدرو کاربن ها در مورد جریمه تعیین شده.	میکانیزم طرح شده	- افزایش عواید - بهبود محیط سرمایه گذاری	محور پنجم استراتژی				عدم تطبیق میکانیزم جهت جمع آوری جریمه نقدی	
۸	اولویت هشتم: شفافیت در تصدی های دولتی									

خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	تأثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						
نبود ظرفیت کافی در وزارت در قسمت تطبیق معیار های متذکره	دوامدار				برنامه شفافیت صنایع استخراجی/ سازمان همکاری و توسعه اقتصادی	- بهبود محیط سرمایه گذاری - حسابه ساختن شرکت ها	فیصدی افزایش شفافیت	شفافیت در تصدی های دولتی	حصول اطمینان وزارت از اینکه تصدی های دولتی شیوه ها و معیار های برنامه شفافیت صنایع استخراجی و سازمان همکاری و توسعه اقتصادی را رعایت مینماید.	۸.۱
عدم همکاری در اجرای نظارت و ارزیابی	٪۱۰۰				برنامه شفافیت صنایع استخراجی/ سازمان همکاری و توسعه اقتصادی	- مطابقت فعالیت ها، مدیریت و فعالیت های مالی تصدی های دولتی با پلان های کاری سالانه شان	سیستم طرح شده	شفافیت در تصدی های دولتی	طرح و انکشاف سیستم نظارت و ارزیابی برای تصدی های دولتی	۸.۲
اولویت نهم: بهبود عملکرد تفتیش داخلی										۹
خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	تأثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						

۹.۱	تدوین رهنمود تفتیش داخلی	رعایت معیار های بین المللی تفتیش	رهنمود ترتیب شده	- حسابه ساختن ریاست ها - بهبود شفافیت در وزارت و کاهش خطرات ناشی از فساد	محور اول استراتژی				۱۰۰٪	عدم تطبیق رهنمود متذکره در وزارت
۹.۲	تفتیش تمام ریاست ها بصورت مرحله وار و حصول اطمینان از ایجاد تسهیل در پروسه تفتیش داخلی	رعایت معیار های برنامه شفافیت صنایع استخراجی	تعداد ریاست های تفتیش شده	- حسابه ساختن ریاست ها - بهبود شفافیت در وزارت و کاهش خطرات ناشی از فساد	محور اول استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	نبود ظرفیت کافی در وزارت جهت تدویر تفتیش در تمام بخش های آن
۹.۳	آموزش مفتشین داخلی در مورد معیار های بین المللی تفتیش و قانون محاسبه افغانستان	رعایت معیار های برنامه شفافیت صنایع استخراجی	تعداد مفتشین آموزش دیده	- بهبود ظرفیت کاری کارمندان وزارت	محور سوم استراتژی				۵۰٪	نبود امکانات لازم جهت برگزاری برنامه آموزشی

اولویت دهم: تطبیق معیارهای شفافیت صنایع استخراجی

شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۱۰.۱	تطبیق نقشه راه صنایع استخراجی و ستراتیژی اصلاحات وزارت	رعایت معیار های برنامه شفافیت در صنایع استخراجی	فیصدی تطبیق شده نقشه راه.	- بهبود محیط مساعد سرمایه گذاری سبب جلب سرمایه گذاری خارجی میگردد - افزایش عواید	محور اول استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	عدم تطبیق نقشه راه صنایع استخراجی توسط وزارت

۱۰.۲	اطمینان وزارت از برگزاری جلسات گروه مراجع ذیدخل یا (MSG) بصورت منظم	رعایت معیار های برنامه شفافیت در صنایع استخراجی	تعداد جلسات برگزار شده	- بهبود محیط مساعد سرمایه گذاری - جلب سرمایه گذاری خارجی - افزایش عواید	محور اول استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	عدم برگزاری جلسات به صورت منظم
۱۰.۳	حصول اطمینان از تدویر جلسات در مورد رعایت معیار های برنامه شفافیت صنایع استخراجی	رعایت معیار های برنامه شفافیت در صنایع استخراجی	تعداد جلسات تدور شده	- بهبود محیط مساعد سرمایه گذاری - جلب سرمایه گذاری خارجی - افزایش عواید	محور اول استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	عدم برگزاری جلسات به صورت منظم
۱۰.۴	تطبيق تمام پیشنهادات ارایه شده در گزارش پنجم تطبيق معیار های برنامه شفافیت صنایع استخراجی	رعایت معیار های برنامه شفافیت در صنایع استخراجی	تعداد پیشنهادات تطبيق شده	- بهبود محیط مساعد سرمایه گذاری - جلب سرمایه گذاری خارجی - افزایش عواید	محور اول استراتژی	%۴۰	%۳۰	%۳۰		عدم موفقیت در قسمت تطبيق پیشنهادات
۱۱	اولویت یازدهم: تقویت شفافیت در سکتور هایدرو کاربن ها									
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۱۱.۱	ایجاد اداره تنظیم کننده نفت و گاز و انتقال صلاحیت های مربوطه به آن	استقلالیت و تامین شفافیت در سکتور هایدروکاربن ها	اداره ایجاد شده	- استقلالیت اداره - بهبود محیط مساعد سرمایه گذاری - جلب سرمایه گذاری	محور اول استراتژی	%۶۰	%۴۰			تاخیر در ایجاد اداره متذکره

						های خارجی				
۱۱.۲	تنظیم فعالیت های سرچشمه ای، میان چشمه ای و پایین چشمه ای سکتور هایدروکاربن ها (downstream, midstream and upstream) توسط اداره مستقل تنظیم نفت و گاز	استقلالیت و تامین شفافیت در سکتور هایدروکاربن ها	فیصدی جریانات تنظیم شده	- بهبود محیط سرمایه گذاری - جلب سرمایه گذاری خارجی - افزایش عواید	محور اول استراتژی					دوامدرا نبود هماهنگی میان مراجع ذیدخل
اولویت دوازدهم: تقویت اشتراک مردم و مشوره با انها در فعالیت های معدنکاری										۱۲
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۱۲.۱	بررسی رهنمودهای مشورت با جوامع محلی متأثر شده از فعالیت های پروژه های کوچک و بزرگ معدنکاری	رفع خطرات موجود در برابر جوامع محلی ناشی از فعالیت های معدنکاری	تعداد رهنمودهای بررسی شده	- جبران خساره به جوامع محلی متأثر شده از فعالیتهای معدنکاری	محور اول استراتژی				۱۰۰٪	عدم مطابقت رهنمود ها با معیارات بین المللی
۱۲.۲	طرح و انکشاف میکانیزم ها توسط وزارت جهت شمولیت جوامع محلی در پروژه های بزرگ معدنکاری بر اساس رهنمود های جوامع محل	آگاهی جوامع محلی از حقوق شان هنگام تطبیق پروژه های معدنکاری.	میکانیزم طرح شده	همکاری همه جانبه جوامع محلی با دولت و شرکت ها	محور اول استراتژی				۱۰۰٪	نبود ارتباطات مؤثر با جوامع محلی
۱۲.۳	درج یک ماده اجباری در قراردادها جهت گفتگو و مشورت با جوامع محلی توسط شرکت های که قراردادهای جدید را امضا مینمایند.	آگاهی جوامع محلی از حقوق شان هنگام تطبیق پروژه های معدنکاری.	ماده ای درج شده در قراردادها	- رفع نیازمندی های جوامع محلی	محور چهارم استراتژی			۱۰۰٪		نبود ارتباطات مؤثر با جوامع محلی

اولویت سیزدهم: هماهنگی با برنامه میثاق شهروندی و اختصاص ۵ فیصد عواید معدنکاری به محلات از طریق این برنامه									۱۳	
خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	تأثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						
عدم هماهنگی در قسمت تسهیل پروسه عرضه خدمات	%۴۰	%۴۰	%۲۰		محور اول استراتژی	- جبران خساره ساحات و محلات متاثر شده از فعالیت های معدنکاری در چارچوب ساختار موجوده دولت	میکانیزم ایجاد شده	شامل سازی جوامع محلی در پروسه میثاق شهروندی	ایجاد میکانیزم هماهنگی با پروژه میثاق شهروندی از طریق وزارت احیا و انکشاف دهات جهت ساختار زیربناها و ارایه خدمات اجتماعی و استفاده از ۵ فیصد عواید سالانه فعالیت های معدنکاری از طریق میکانیزم های مربوطه برای جوامع محلی	۱۳.۱
عدم هماهنگی در قسمت تسهیل پروسه عرضه خدمات	دوامدار				محور اول استراتژی	- جبران خساره ساحات و محلات متاثر شده از فعالیت های معدنکاری در چارچوب ساختار موجوده دولت	مقدار وجوه مالی اختصاص یافته	شامل سازی جوامع محلی در برنامه میثاق شهروندی	اطمینان وزارت از اینکه وجوه مالی توزیع شده به پروژه میثاق شهروندی بصورت مناسب به جوامع متاثر شده از فعالیت های معدنکاری اختصاص یافته است.	۱۳.۲
عدم همکاری وزارت مالیه در این قسمت	دوامدار				محور اول استراتژی	- جبران خساره ساحات و محلات متاثر شده از فعالیت های معدنکاری در چارچوب ساختار موجوده دولت	تعداد ولایات که ۵٪ عواید معدنکاری به آنها اختصاص یافته است	شامل سازی جوامع محلی در برنامه میثاق شهروندی	اطمینان وزارت از اینکه وزارت مالیه ۵ فیصد عواید از قراردادهای معدنکاری را در یک حساب خاص برای ولایت تحت اثر فعالیت معدنکاری اختصاص میدهد	۱۳.۳

۱۳.۴	ایجاد میکانیزم رسیدگی به شکایات و حل و فصل نگرانی های جوامع محلی در ارتباط به پروژه های معدنکاری و ارایه گزارش شش ماهه در مورد آن به عامه مردم	ایجاد شیوه های مناسب ارتباطات با جوامع محلی	میکانیزم ایجاد شده	- رسیدگی به شکایات جوامع محلی - جبران خساره ساحات و محلات متاثر شده از فعالیت های معدنکاری در چارچوب ساختار موجوده دولت	محور اول استراتژی					۱۰۰٪	آگاهی اندک در مورد میکانیزم رسیدگی به شکایات به سکتور عامه
۱۴	اولویت چهاردهم: جلوگیری از معدنکاری های خودسر										
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات	
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴		
۱۴.۱	طرح و انکشاف استراتژی (طرز العمل) جهت قانونمند سازی معدنکاری های خودسر و غیر رسمی در مشورت با مراجع ذیدخل	کاهش معدنکاری های خودسر و کاهش فساد	استراتژی طرح شده	- افزایش عواید - بهبود محیط سرمایه گذاری	محور چهارم استراتژی			۵۰٪	۵۰٪		عدم تطبیق استراتژی
۱۵	اولویت پانزدهم: ارتقای ظرفیت اداره از طریق استخدام براساس اصل شایستگی										
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تاثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات	
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴		

۱۵.۱	استخدام افراد واجد شرایط و شایسته از طریق برنامه ارتقای ظرفیت مبتنی بر نتایج و برنامه امتیازات یا معاش فوق العاده (سوپر سکیل)	افزایش کارکنان واجد شرایط	تعداد افراد استخدام شده	- کاهش فساد - افزایش مؤثریت کاری در وزارت	محور سوم استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	روند کند برنامه ارتقای ظرفیت مبتنی بر نتایج و استخدام مشاورین مؤقتی توسط وزارت
۱۶	اولویت شانزدهم: تقویت اطلاع رسانی از فعالیت های اداره									
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۱۶.۱	نشر اطلاعات در مورد اداره و فعالیت های آن در مطابقت با ماده ۱۵ قانون دسترسی به اطلاعات	شهروندان به آسانی به اطلاعات از اداره و فعالیت های آن دسترسی پیدا می کنند.	اطلاعات نشر شده	تقویت شفافیت و حسابدگی اداره و افزایش آگاهی عامه در مورد فعالیت های آن	محور اول استراتژی	دوامدار	دوامدار	دوامدار	دوامدار	عدم نشر اطلاعات کافی
۱۶.۲	ایجاد واحد اطلاع رسانی، نشر جزئیات در مورد مسؤل اطلاع رسانی و سایر کارکنان مربوطه	اداره قادر میگردد به فورم های تقاضای اطلاعات به آسانی پاسخ ارایه نماید	واحد ایجاد شده	تقویت فرهنگ شفافیت، حسابدگی و اطلاع رسانی در اداره و تقویت رابطه میان شهروندان در اداره	محور اول استراتژی	۲۰٪	۴۵٪	۳۵٪		عدم نشر اطلاعات کافی

۱۶.۳	ارائه گزارش اجراءات سالانه مسؤل اطلاع رسانی در مورد تطبيق قانون دسترسی به اطلاعات به کمیسیون نظارت از دسترسی به اطلاعات مطابق ماده ۱۷ این قانون	از تطبيق قانون دسترسی به اطلاعات توسط اداره اطمینان حاصل میگردد.	گزارشات ارائه شده	تقویت فرهنگ شفافیت، حسابدگی و اطلاع رسانی در اداره و تقویت رابطه میان شهروندان در اداره	محور اول استراتژی				۱۰۰٪	عدم ارائه گزارشات کافی
۱۷	اولویت هفدهم: تسهیل ثبت دارایی های مقامات دولتی									
شماره	فعالیت عمده	نتایج متوقع	شاخص ها	تأثیرات	محور یا تعهد	سال مالی ۱۳۹۷				خطرات
						ربع ۱	ربع ۲	ربع ۳	ربع ۴	
۱۷.۱	توزیع فورم های ثبت دارایی ها به مقامات و کارکنان اداره، جمع آوری و ارسال آنها به اداره امور و ریاست جمهوری	پروسه ثبت دارایی های مقامات و کارکنان اداره تسهیل گردیده و از عمل شدن آن اطمینان حاصل می گردد	تعداد مقامات و کارکنان که دارایی های شان را ثبت کرده اند	جلوگیری از فساد، سوء استفاده و تضاد منافع توسط مقامات و کارکنان دولتی	تعهدات دولت افغانستان در کنفرانس های بین المللی				۱۰۰٪	عدم ارائه اطلاعات درست از طرف بعضی کارکنان
۱۷.۲	همکاری در تطبيق ماده یازدهم قانون اشاعه و ثبت دارایی های مقامات و کارکنان دولتی مبنی بر تعلیق معاش و امتیازات در صورت خود داری یا تاخیر اشاعه دارایی ها توسط مقامات و کارکنان، معرفی آنها به مراجع عدلی در صورت رائه معلومات غلط و گمراه کننده در مورد دارایی های شان	اعمال قانون بالای متخلفین و کشف دارایی های ناشی از فساد و سوء استفاده کاهش پیدا می کند	تعداد مقامات و کارکنان مأخذ شده یا معرفی شده به مراجع جهت تعقیب عدلی	- تقویت شفافیت و حسابدگی مقامات و کارکنان - جلوگیری از فساد، سوء استفاده و فرار از مکلفیت های قانونی توسط کارکنان	تعهدات دولت افغانستان در کنفرانس های بین المللی				۱۰۰٪	عدم همکاری لازم از طرف ارگان های عدلی

اولویت هجدهم: حسابدگی اداره در مقابل بررسی های بیرونی									۱۸	
خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	تاثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						
عدم همکاری بعضی از ادارات همکار در تطبیق شفرشات	دوامدار	دوامدار	دوامدار		محور پنجم استراتیژی	- افزایش حسابدگی و انجام اصلاحات لازم برای تقویت اداره	تعداد گزارشات ارائه شده از تطبیق شفرشات	اداره مقابل شفرشات گزارش های تفتیش، بررسی و ارزیابی های بیرونی پاسخگو می گردد	تطبیق شفرشات گزارشات تفتیش، بررسی و ارزیابی های بیرونی اداره	۱۸.۱
اولویت نوزدهم: انجام ارزیابی مستقل برای شناسایی ساحت معروض به فساد اداری									۱۹	
خطرات	سال مالی ۱۳۹۷				محور یا تعهد	-تاثیرات	شاخص ها	نتایج متوقع	فعالیت عمده	شماره
	ربع ۴	ربع ۳	ربع ۲	ربع ۱						
عدم اجرای ارزیابی های دوره ئی در زمان معین		۲۰٪	۸۰٪		محور اول استراتیژی	-افزایش موثریت فعالیت های اصلاحات و مبارزه علیه فساد اداری توسط ادارات	ارزیابی بیرونی انجام شده	اساس آماری و درک مسؤلین اداره از وضعیت فساد اداری در اداره تقویت می گردد	انجام ارزیابی های مستقل برای تقویت اساس آماری از وضعیت و آسیب پذیری های فساد اداری	۱۹.۱