



# داوطلبی معدن شیدا

پروسه ارزیابی آفرها

مورخ: 13 آگست سال 2012



# معدن مس شیدا



## اکتشاف

- کار اکتشافی اتحاد شوروی در بین سالهای 1779 و 1972 آغاز شد
- کار بیشتر اکتشافی به شمول سروی های هوایی و هایپر اسپکترال در سال 2005 توسط اداره سروی جیولوجی ایالات متحده امریکا صورت گرفت
- این معدن اکنون معدن مس پورفیر پنداشته می شود. ذخایر منرالی آن کتله های گسترده واحد استند که دارای مس و بعضاً مولیبدن و طلا می باشد. این ذخایر معمولاً کتله های عمودی و عمودی سیلندری با تغییر زونه را تشکیل میدهند.
- ذخایر پورفیری معمولاً تناژ بلند را تشکیل میدهد (دها و صدها میلیون تن) و درجه های کیفیت پائین (1% - 0.4). این ذخایر همچنان امکان دارد حاوی لایحه های غنی و هموار واقع در نزدیکی سطح زمین باشد.
- نزدیکترین نمونه برای معدن شیدا عبارت از معدن دارای شهرت جهانی ریکو دک در بلوچستان است که فعلاً فکر می شود دارای تقریباً 3 میلیارد تن مواد معدنی به درجه 0.54% و 0.28% طلا باشد.

معلومات کلیدی	
تعداد جواز ها	1x 250km <sup>2</sup>
مجموع ساحه پروژه	250km <sup>2</sup>
موقعیت	ولایت هرات، غرب افغانستان
نوعیت معدن	مس
نوعیت منرال	مس پورفیر
فعالیت اکتشافی	اکتشاف اتحاد شوروی، ریاست سروی جیولوجی، اداره سروی جیولوجی ایالات متحده امریکا

## موقعیت

- معدن شیدا در غرب افغانستان در ولسوالی ادرسکن ولایت هرات در حدود 65 کیلومتری شهر هرات موقعیت دارد (نفوس این ساحه در حدود 398,000 نفر است). این ساحه همچنان در 50 کیلومتری جنوب غرب منطقه گزاره که دارای نفوس 125,000 است، موقعیت دارد



## مقدمه

- آخرین مهلت برای تحویلدهی آفر های معدن شیدا بتاريخ 6 آگست سال 2012 تعیین شده است
- آفر از چهار داوطلب واجد شرایط ذیل دریافت گردید:
  - کنسرسیوم مس افغانستان (AFCCO)، عضو پیشتاز کنسرسیوم SAIL
  - گروپ منرالهای افغانستان (AMG)، اسم اش را به GITC تغییر داد
  - کمپنی کتشاف و استخراج Kaz LLP (KEM)
  - کمپنی استخراج و انکشاف جاده ابریشم (Silk Road)
- نمایندگان تمام داوطلبان در محل آفر گشایی مورخ 7 آگست سال 2012 حضور داشتند



## مقتضیات الزامی آفرها

Ministry of Mines  
Afghanistan



## معرفی

- سند مطالبه پیشنهادات یا RFP واضح ساخته است، هر آفر که شرایط الزامی آفر ها را همانطوریکه در سند RFP تصریح شده برآورده نسازد، رد میگردد. بنابراین، آفر ها قبل از اینکه به مرحله ارزیابی برسد لازم است بررسی گردد تا از برآورده شدن شرایط الزامی آفر ها، اطمینان حاصل گردد.
- **شرایط الزامی آفر ها مشتمل بر موارد ذیل است:**
  - شرایط تخنیکی آفر – (5.2(a)(i)) برنامه کار اکتشافی
  - شرایط مالی آفر – (5.2(b)(i), (ii) and (iii)) – پلان مالی
  - موافقتنامه مدل معدنکاری – (5.2(b)(iv)) - افزایش قیمت
  - نرخ رویالیتی (5.2 (b)(v))
  - تامينات آفر (5.2 (b)(vi))
  - تامينات اجرای کار (5.2 (b)(vii))
  - اظهاریه رعایت مندرجات سند RFP (5.2 (a)(viii))
  - مکتوب آفر (5.2 ( c ))



## شرایط الزامی

تمام چهار آفر در ارتباط به پاسخگویی شرایط الزامی آفر ها ملاحظه شد به استثنای تامینات آفر. زیرا بعد از رهنمود صادر شده از جانب بانک مرکزی در رابطه به تامینات آفر، معیاد رفع شرایط الزامی آفر و تامینات آفر الی 12 ماه سپتمبر سال 2012 تمدید گردید.

- **کمپنی AFCCO:** شرایط الزامی آفر را برآورده ساخته است.
- **کمپنی گروپ منرالهای افغانستان:** شرایط الزامی آفر را برآورده ساخته است.
- **کمپنی KEM:** شرایط الزامی آفر را برآورده ساخته است.
- **کمپنی جاده ابریشم:** شرایط الزامی آفر را برآورده ساخته است.





# کمپنی AFCCO





## شرح مختصر کمپنی AFCCO

- کمپنی های ذیل به منظور اشتراک در پروسه داوطلبی یک کنسرسیوم را بنام AFCCO ایجاد کرده است.
- **SAIL) Steel Authority of India Limited (SAIL)** عضو پیشتاز کنسرسیوم است): این بزرگترین کمپنی دولتی تولید کننده آهن و فولاد در کشور هندستان است.
- **Hindustan Copper Limited (HCL)**: این یگانه کمپنی دولتی و تولید کننده مس است که بطور عمودی مدغم شده است
- **National Aluminium Company Limited (NALCO)** : این بزرگترین کمپنی دولتی و کامپکس مدغم شده المونیم در سطح آسیا است
- **Mineral Exploration Corpotion Limited (MECL)**: این کمپنی دولتی اکتشاف منرالها است
- **Jindal Steel & Power Limited (JSPL)**: این یک کمپنی بزرگ فولاد و علاقمند در امور برق و پترولیم است. اسهام این کمپنی در بازار بورس فهرست شده است
- **Monnet Ispat Energy Limited (MIEL)** : این کمپنی بزرگ تولید آهن و استخراج ذغال سنگ است. اسهام این کمپنی در بازار بورس فهرست شده است
- یک نقل چاپی موافقتنامه این کنسرسیوم ارائه گردیده است.





# آفر تخنیکي پلان اکتشافی

- کمپنی قصد دارد مبلغ 15.8 میلیون دالر را طی سه سال بمصرف برساند (از این جمله 10 میلیون دالر برای مصرف سال سوم اختصاص داده شده است)
- اختصاص مبلغ 8.6 میلیون دالر برای اکتشاف (مبلغ 5.1 میلیون دالر آن برای مصرف سال سوم اختصاص داده شده)
- مبلغ 7.3 میلیون دالر برای مطالعات قبل از عملیات (مبلغ 4.9 میلیون دالر آن برای سال سوم است) – مطالعات محیط زیستی، اجتماعی و اقتصادی و تخنیکي
- تفحص عمومی بالای تمام ساحه صورت میگیرد و اکتشاف مفصل بالای ساحه کوچکتر انجام می شود ( به ذیل

(مراجعه کنید)

مرحله	فعالیت	ساحه/ مقدار
<b>تفحص</b>		
1A	نقشه برداری جیو کیمیاوی	تمام ساحه مجوز
1B	نقشه برداری عمومی جیولوجیکی، مقیاس 1:25,000	تمام ساحه مجوز
1C	نقشه برداری مفصل جیولوجیکی (1:2,000)	5 km <sup>2</sup>
1D	جیوفزیک زمینی (مقناطیسی، IP و سنجش مقاومت)	5 km <sup>2</sup>
1E	گودال و جر کنی	طوری که لازم باشد
1F	سروی توپوگرافی	5 km <sup>2</sup>
<b>اکتشاف</b>		
2	Scout BH 1st series for testing the orebody	10 units
3	infilling BH and 2nd series	20 units
4	نمونه برداری کلی برای مطالعه پروسس	From trenches & 10 units large diameter BH

- نمونه های کلی برای انجام آزمایشات گرفته می شود تا جریان پروسه مناسب برای تصفیه مشخص گردد
- بسیاری صفحات معلومات عمومی را راجع به اکتشاف ارائه کرده، نه به آفر کدام ربط مستقیم ندارد



# آفر تخنیکي

## پلان بهره برداری

### پلان بهره برداری

- بهره برداری در صورتی انجام می شود که ذخایر سنجش شده کافی مطابق به JORC موجود باشد و زمینه را برای عملیات بزرگ معدنکاری فراهم سازد
- پلان بهره برداری مثال مصارف سرمایه ای بهره برداری را برای سالانه 5 میلیون تن از معدن برهنه و فابریکه پروسس ارائه میکند. پلان بهره برداری تفصیلات فراوانی را ارائه میکند
  - یک مطالعه اقتصادی و تخنیکي به شمول پلان مسدود سازی معدن، تهیه می شود
  - کانستره مس و کانستره جست را تولید میکند
  - انتظار می رود که برای 700 نفر فرصت های شغلی مستقیم را ایجاد کند
- انتظار می رود که دولت مقدار کافی زیربنای سرک/ خط آهن را بین ولایت هرات و ساحه پروژه به منظور حمل و نقل تجهیزات سنگین، کار های ساختمانی و انتقال محصولات انکشاف دهد. (طوریکه در ماه می مورد بحث قرار گرفت)

### محیط زیست

- کمپنی در جریان مطالعات اکتشافی و قبل از عملیات یک ارزیابی تاثیرات محیط زیست را همراه با تهیه معلومات مقدماتی انجام خواهند داد
- راپور ارزیابی تاثیرات محیط زیست باید در مطابقت با قوانین افغانستان، اصول ایکوادور و معیار های بانک جهانی ترتیب شود



# آفر تخنیکي تجربه و توانمندی ها

## تجربه و توانمندی ها برای اکتشاف

- کمپنی سهامی اکتشاف منرالها: تا الحال به اندازه 358,000 متر برمه کاری در معدن مس انجام داده است و معدنکاری انکشافی را به عهده گرفته است
- کمپنی مس هندستان: کمپنی ادغام شده مس است، در عرصه های اکتشاف الی ذوب مواد معدنی تجربه دارد
- کمپنی Jindal : اکتشاف ذغال سنگ در استرالیا – مستقیماً مرتبط نیست

## تجربه و توانمندی ها برای عملیات بهره برداری

- کمپنی مس هندستان: (دو بر سه حصه ذخایر مس در هندستان ) و فابریکه ذوب
- کمپنی Monnet: تجربه استخراج ذغال سنگ و آهن را دارد – ارتباط غیر مستقیم
- کمپنی SAIL : کمپنی فولاد دارای تجربه استخراج ذغال سنگ – بطور غیرمستقیم اندکی مرتبط
- کمپنی Jindal: استخراج سالانه 15 میلیون تن آهن و ذغال سنگ – ارتباط غیرمستقیم
- کمپنی NALCO : کدام تجربه مرتبط ندارد



# آفر مالی مصارف

- اختصاص 8.6 میلیون دالر برای کار اکتشافی (مبلغ 5.1 میلیون آن برای سال سوم اختصاص داده شده). قابل ذکر است که 1 میلیون دالر برای مصارف اجتماعی مد نظر گرفته شده
- مبلغ 7.3 میلیون برای مطالعات قبل از عملیات اختصاص داده شده (مبلغ 4.9 میلیون آن برای سال سوم در نظر گرفته شده)

شماره	مراحل	سال اول	سال دوم	سال سوم	مجموع
1	اکتشاف نقشه برداری جیوکیماوی نقشه برداری عمومی جیولوجیکی نقشه برداری مفصل جیولوجیکی جیوفزیک زمینی (مقناطیسی، IP و سنجش مقاومت) گودال کنی و جر کنی سروی توپوگرافی برای آزمایش کتله معدنی Scout BH 1st series infilling BH and 2nd series نمونه برداری عمومی برای مطالعه پروسس انکشاف محل	1.66	1.82	5.08	8.56
	مطالعات قبل از عملیات ارزیابی تاثیرات محیط زیستی ارزیابی تاثیرات اجتماعی مطالعات اقتصادی، تخنیکی و انجینیری	0.71	1.64	4.9	7.25
	مجموع	2.37	3.46	9.98	15.81

- بهره برداری: مثال مصرف سرمایه ای بهره برداری از معدن برهنه و قابریکه پروسس با تولید سالانه 5 میلیون تن، ارائه میکند: 615 میلیون دالر



# آفر مالی

## بیمه مالی، تأمینات و مالیات

### بیمه مالی

- **اکتشاف:** وجه مالی فعالیت های اکتشافی از منابع داخلی موجود نزد اعضای کنسرسیوم تادیه می شود. آنها وجو بقدر کافی در اختیار دارند.
- بهره برداری: مثال مصرف سرمایه ای بهره برداری از معدن برهنه و قابریکه پروسس با تولید سالانه 5 میلیون تن، ارائه میکند: **615** میلیون دالر. قرار است با گرفتن قرضه و از طریق فروش سهام به نسبت **70:30** تمویل گردد.

### تأمینات اجرای کار

- کمپنی در رابطه به فعالیت اکتشافی تأمینات اجرای کار را ارائه میکند.

### مالیه

- کمپنی از قانون مالیات بر عایدات که اکنون در افغانستان نافذ است پیروی میکند اما در جریان مرحله بهره برداری، کنسرسیوم یک دوره ابتدایی را در سبک سازی مالیات و ثبات در نرخ های مالیات مطالبه خواهند نمود
- معافیت محصولات وارداتی مواد و ماشین آلات وارد شده بداخل کشور را تقاضا می کند



# آفر مالی رویالیتی و سایر منافع اقتصادی

## رویالیتی

- مطابق به خواست دولت، نرخ ثابت و نرخ متغیر پیشنهاد کرده است. نرخ متغیر آن وابسته به قیمت مس در بازار جهانی است.

نرخ	قیمت مس (دالر / تن)	ساختار رویالیتی
1.0%		نرخ ثابت (نرخ ثابت مس)
0%	کمتر از 6,000	نرخ متغیر (نرخ متغیر مس)
0.5%	6,001 - 7,000	
1.0%	7,001 - 8,000	
1.5%	8,001 - 9,000	
2.0%	>9,001	

- بالای نرخ رویالیتی سایر فلزات بعداً با وزارت معادن توافق متقابل صورت میگیرد

## سایر منافع اقتصادی / پرمیوم

- تادیه 1 میلیون دالر حین اعطای جواز بهره برداری
- تادیه 1 میلیون دالر حین تولید محصول قابل فروش





# مسایل اجتماعی مصارف

- مرحله اکتشافی: مجموعاً 1 میلیون دالر (سالانه 333,000 دالر). فعالیت های اکتشافی در مشورت با اهالی محل تشخیص می شود.
- مرحله ساختمان (بعد از اکتشاف): سالانه 0.5 میلیون دالر، برای چهار سال
- مرحله معدنکاری: کمپنی سالانه قبل از تادیه مالیه مبلغ %1.6 مفاد را (بعد از کسر تکتانه و استهلاک) در فعالیت های اکتشاف محلات بمصرف میرساند. قرار ذیل اختصاص داده شده ( تفصیلات بیشتر این در اخیر آفر تخنیکی ارائه شده):

شماره	ساحه کار	فیصدی بودجه	تظریات
1	معارف و آموزش	15%	مساعدت با شیرخوار گاه، مکاتب ابتدائیه، ثانوی، پوهنتون ها، بورس های تحصیلی، بازدید اساتید پوهنتون
2	توانمند سازی زنان	10%	ارتقای ظرفیت، گروه های کمک بخود، ورکشاپ های اجتماعی روانی، کمپ ها، آموزش های حرفوی برای زنان
3	صحت	15%	مراکز سیار صحی در سکتور روستایی، بانک های خون، کمپاین علیه مواد مخدر، تدویر کورسهای آموزشی برای قابله ها
4	اکتشاف زیربنا ها	30%	سرکها، آبرسانی، حفظ الصحه، مراکز اجتماعی، تهیه برق، تکنالوژی معلوماتی
5	معیشت	20%	انستیتوت های آموزش حرفوی، تحقیقات زراعتی، کمک به دهقانان، تهیه علف و مواد خوراکه حیوانات و ادویه حیوانی
6	محیط زیست	5%	قوریه ها، تعلیمات و آگاهی محیط زیستی، کمک به پروژه های امداد رسانی حوادث ناگوار طبیعی
7	فرهنگ و میراث های فرهنگی	5%	احیا / حفظ و مراقبت مساجد، قبرستان ها، ساختمانی های تاریخی، اکتشاف فعالیت های ورزشی، روخداد های فرهنگی، تبادلات

توجه (1) مالیه کاهش می دهد (2) از حد اوسط فرضیات معدن مس استفاده میکند، مصارف اجتماعی امکان دارد سالانه 1 میلیون دالر باشد



## مسایل اجتماعی استخدام افغانها

- متشبین محلی در رابطه به کار های مختلف مانند فعالیت های ترانسپورتي، تهیه و تدارک، برمه کاری، سروی و غیره تشویق می شوند
- “افغانستان” : افغانها بتدریج جانشین کارمندان خارجی می شوند. کارگران غیرماه از سال اول صد فیصد از بین افغانها استخدام می شود
- پلانگذاری برای جانشین ساختن تدریجی کارمندان خارجی توسط افغان های آموزش دیده. آفر تفصیلات 11 پروسه آموزشی را توضیح میدهد
- میزان استخدام کارمندان خارجی و افغان در طی 11 سال قرار ذیل است:

شماره	کتگوری	سال اول		سال ششم		سال یازدهم	
		کارمندان خارجی	کارمندان افغان	کارمندان خارجی	کارمندان افغان	کارمندان خارجی	کارمندان افغان
1	وظایف اداری	75%	25%	50%	50%	25%	75%
2	کارمندان ماهر	80%	20%	40%	60%	15%	85%
3	کارگران غیرماهر	0%	100%	0%	100%	0%	100%

- کمپنی تدابیری را غرض عرضه خدمات اساسی صحی به قوای کار موظف شده در فعالیت های اکتشافی اتخاذ میکند



**Strictly Private and Confidential**

# تعدیلات پیشنهادی برای موافقتنامه معدنکاری



- کمپنی در آفر خویش تایید کرده است که مکلفیت های تحت موافقتنامه معدنکاری را در جریان مراحل اکتشاف و بهره برداری رعایت میکند
- با وضاحت تایید کرده است که در صورتی که کمپنی AFCCO منحیث داوطلب برنده انتخاب شود، این کمپنی کدام تغییراتی را در موافقتنامه معدنکاری وارد نمی سازد.



## گروپ منرالهای افغانستان



Ministry of Mines  
Afghanistan



# شرح مختصر گروپ منرالهای افغان

• کمپنی **G.I.T.C. FZE (GITC)** در امارات متحده عربی راجستر است و اکنون **100%** مالکیت آن متعلق است به کمپنی **گروپ Supreme**

• کمپنی **AMG** هنوز در حال ایجاد ( موافقتنامه سهم داران ) است. داوطلب واضح ساخته است که این پروسه پیش بینی می شود که حد اقل دو ماه ادامه خواهند یافت.

• هدف اصلی کمپنی **AMG** اداره یک تشبث جدید منرالی است مخصوصاً به منظور جستجو و انکشاف فرصت های معدنکاری در افغانستان

• بعد از ایجاد کمپنی **AMG**، این کمپنی قرار ذیل چهار سهم دار خواهند داشت:

• کمپنی **Supreme (67%)** - عرضه کننده خدمات لجستیکی، زنجیره تدارکات، راه حل های مربوط به خدمات در دورترین و مشکل آفرین ترین مناطق جهان، با داشتن بیشتر از **8500** کارمند در سراسر جهان و فروشات بالغ به **6** میلیارد دالر در **2011**.

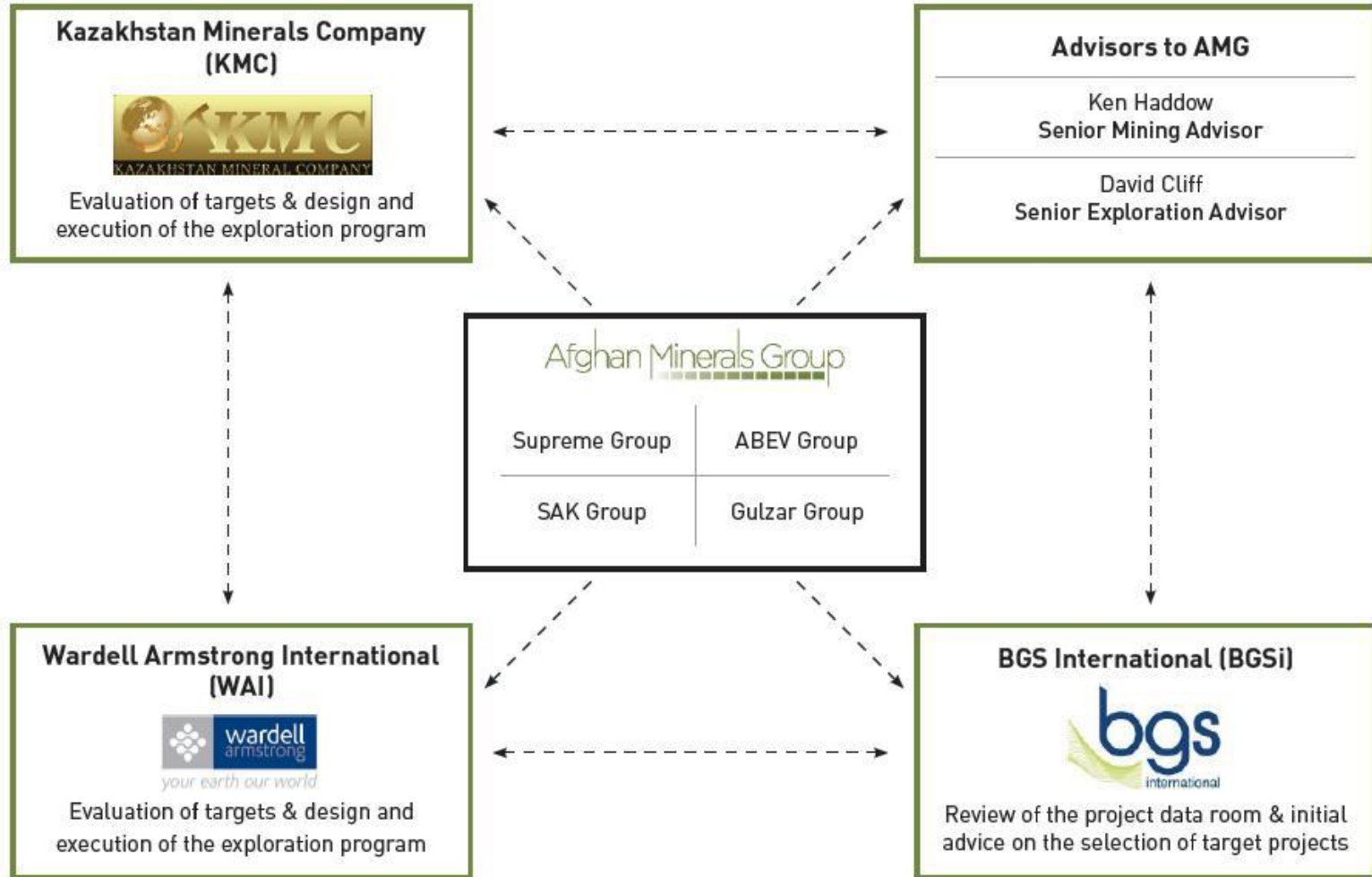
• گروپ صنایع نوشابه افغانستان (**11%**) - تاسیسات تولیدی و ذخیره سازی در افغانستان. کمپنی مذکور بیشتر از **1000** کارمند در افغانستان دارد

• گلزار گروپ (**11%**) - آقای جیب گلزار فروشنده انحصاری چندین محصولات تجارتي کمپنی های از قبیل **Kraft, Unilever, Johnson, Philip Morris** و **Toyota** در افغانستان است. این کمپنی در فابریکه تولید کواکولا افغانستان نیز سرمایه گذاری کرده است.

• گروپ **SAK (11%)** - این کمپنی تجارت محصولات غذایی و همچنان تهیه و انتقال تیل را انجام میدهد.



# شرح مختصر گروپ منرالهای افغان



• کمپنی های Wardell Armstrong و Kazakhstan Minerals موافقتنامه هابرا نظر به وظایف شان منعقد کرده اند





## آفر تخنیکي

### پلان و برنامه اکتشافی

- کمپنی منرالهای قزاقستان موظف شده است که ساحه پروژه را ارزیابی نموده و یک برنامه اکتشافی را پیشنهاد نماید
- معدن شیدا (حدود ساحه مجوز معدن تعریف شده است) قرار است مرکز فعالیت های جدید اکتشافی باشد اما کار اکتشافی روی کلیه ساحات مجوز اکتشافی متصور است
- پلان اکتشافی دارای سه مرحله موسوم به تعیین حجم کار، PFS و BFS می باشد
- چارچوب پلان و برنامه اکتشافی در مطابقت با مدل انستیتیوت معدنکاری، میتالورجی و پترولیم کانادا می باشد
- پلان اکتشافی تذکر میدهد که معدن شیدا هنوز هم به اکتشاف بیشتر ضرورت دارد تا تشخیص داده شود که معدن مذکور از نوع سیستم مس پورفیری یا سیستم توده ای سلفاید است
- مصرف مجموعی اکتشاف در طی 6 سال 38.8 میلیون دالر برآورد شده است – جدول مفصل برآورد سالانه ارائه شده است.

• سالهای 1 الی 3 : 16.5 میلیون دالر

• سالهای 4 الی 6 : 22.4 میلیون دالر

- پلان اکتشافی تذکر داده است که معیاد برنامه ممکن طویل به نظر رسد اما به باور کمپنی این یک برنامه واقعبینانه



# آفر تخنیکي

Phase	1	2	3
	Scoping study	Pre-feasibility study	Feasibility study
Key objective	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definition of the inferred resource</li> <li>• Generation of a range of options</li> <li>• Justification of a decision to proceed to a pre-feasibility study</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examination of options and selection of the preferred option</li> <li>• Support decision to commit additional funds to perform a feasibility study</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximization of the 'value' of the preferred option</li> <li>• Support commencement of the actual exploration program</li> </ul>
Geological knowledge and confidence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inferred resource</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Probable reserve</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proven reserve</li> </ul>

مرحله اول (سالهای 1 - 3) - بررسی تخنیکي جیوفزیک هوایی، نقشه برداری سطحی و جیولوجیکی اداره سروی جیولوجی امریکا، جیوفزیک زمینی و جرکنی. کمپنی در ابتدا روی معدن شیدا (ساحه مجوز) متمرکز است.

مرحله دوم (سالهای 4 و 5) - PFS / برمه کاری به منظور تثبیت معدن

• مرحله فرعی اول: 18DDH با 250 متر عمق (200mx100m) مجموعاً 5,000m

• مرحله فرعی دوم: 65DDH با 250 متر عمق (100mx50m) مجموعاً 18,000m (نوت: 8 کیلومتر در 5 سال)

• مرحله سوم: (سالهای 5 و 6) - BFS / برمه کاری در دو معدن در ظرف 6 سال



## آفر تخنیکي

### بهره برداری

- کمپنی Wardell Armstrong Int. (WAI) موظف شده است که یک پلان کار بهره برداری را ترتیب نماید
- برنامه بهره برداری تذکر میدهد که پروژه عملیات یک معدن برهنه متوسط را آغاز میکند اما تاکید میکند که شکل معدن براساس نتایج آینده ممکن تغییر کند.
- پارامترها:
  - ذخیره مواد معدنی: 30 میلیون تن سنگ معدنی دارای 1.2 فیصد مس، 1.5 فیصد جست و 0.5 گرام /طلا (براساس نتایج روسها)
  - معدن: معدن سرباز: با تولید سالانه 2.5 میلیون تن سنگ معدنی
  - محصول: سالانه 125,000 تن مواد معدنی غنی شده، به کیفیت 50 فیصد جست، 25 فیصد مس و 4 – 5 گرام طلا در فی تن
- **ملاحظات محیط زیستی**
  - کمپنی واردل آرم استرانگ موظف است که مسایل محیط زیستی را مدیریت کند
  - مطالعات مقدماتی و پلان های منجمت محیط زیست: مشتمل است بر مطالعات مقدماتی محیط زیستی و امور اجتماعی، پلان کاهش اثرات و پلان احیای مجدد ساحه معدن و مدیریت امور محیط زیستی و اجتماعی
  - قرار است در هماهنگی نزدیک با اداره نیپا اجرا گردد



## آفر تخنیکي

### تجربه

### اکتشاف

- کار اکتشافی مشترکاً توسط کمپنی های KMC و WAI که از باهم کارکردن و تجربه فراوان در مناطق آسیای مرکزی برخوردار استند، اجرا می شود
- کمپنی KMC دارای تجربه فراوان در تطبیق پروژه ها در کشور های مانند پولند، انگولا، منگولیا و مسودونیا است ( به ضمیمه 2 مراجعه کنند)
- کمپنی KMC و اسکندر یک کمپنی مشترک موسوم به “جیوسرویس” را ایجاد کرده اند (کمپنی اسکندر دارای 15 دستگاه برمه و سالانه توانمندی برمه کاری 120 الی 150 کیلومتر) را دارا می باشد
- کمپنی واردل آرم استرانگ - دارای تجربه فراوان در ارزیابی تاثیرات محیط زیست و امور اجتماعی می باشد
- مشاورین مانند آقای Ken Haddow و David Cliff دارای بیشتر از 50 سال تجربه فردی در کار اکتشاف و انکشاف پروژه کمپنی Rio Tinto می باشد
- کمپنی گروپ منرالهای افغان همچنان قادر خواهند بود که از تجارب فراوان کمپنی Supreme Group مخصوصاً در رابطه به توانمندی های لوجستیکی بکار ببرد.

### بهره برداری

- فاقد تجربه داخلی بهره برداری می باشد



# آفر مالی پلان اکتشافی

- کمپنی AMG یک برنامه مفصل اکتشافی را برای 6 سال کار اکتشافی ارائه نموده است
- مبلغ 16.5 میلیون دالر قرار است طی سه دوره بمصرف برسد و مبلغ 8.9 میلیون دالر آن مستقیماً به کار تخریکی مرتبط است.

US\$ million	YEAR 1	YEAR 2	YEAR 3	Total
Preparatory review & analysis	0.1			0.1
Fieldwork	1.3	2.5	3.7	7.5
Analysis, testing & studies	0.3	0.4	0.7	1.3
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>2.9</b>	<b>4.4</b>	<b>8.9</b>
Technical support	0.2	0.4	0.7	1.3
Contingency, mitigation, rehabilitation	0.3	0.5	0.8	1.6
Support - camp, security, transport etc	1.6	1.0	1.5	4.1
Social program	0.1	0.1	0.1	0.3
Surface rights fees	0.1	0.1	0.1	0.4
<b>TOTAL EXPLORATION EXPENDITURE</b>	<b>3.9</b>	<b>5.0</b>	<b>7.5</b>	<b>16.5</b>

- کمپنی قصد دارد برای سه سال کار اکتشاف مبلغ 22.4 میلیون دالر را که 12.3 میلیون آن مستقیماً مربوط به کار تخریکی می شود، بمصرف برساند.
- این مبلغ مجموع مصارف اکتشافی را به 38.8 میلیون دالر طی مدت 6 سال بالا می برد.



# آفر مالی اطمینان و تأمینات مالی

## اطمینان منابع مالی

- **اکتشاف: کمپنی Supreme و سایر سهم داران در آینده مصارف سه سال بعدی را تمویل خواهند کرد ( به سلایت 19 مراجعه کنید)**
- در بخش منابع مالی تذکر داده شده است که کمپنی ها از قبل در حساب وجه مالی دارد و سرمایه های بیشتر تعهد شده است که میتوان آنرا مطالبه کرد
- کمپنی از جانب مفتشین مکتوب ارائه کرده است. مفتشین در مکتوب مذکور تذکر داده اند که کمپنی Group Supreme در تاریخ 31 دسمبر سال 2011 و 31 دسمبر سال 2010 دارای پول نقد یا معادل پول نقد بیشتر از 100 میلیون دالر می باشد
- بهره برداری: در صورت که از لحاظ اقتصادی امکان پذیر باشد، اولین قدم از جانب سهم داران برداشته می شود. قدم دوم تمویل از فروش سهام سایر منابع خواهند بود ( صندوق وجهی انکشافی حاکمیت، برنامه انکشافی بانک تحت حمایت حکومت و قرضه بانک تجارتي). کمپنی همچنان امکان جلب کمپنی های بین المللی معدنکاری را منحیث همکاران سهامی پیش بینی میکند.

## تأمینات اجرای کار

- **تعهد 30 فیصد اولین مصرف سه ساله مساوی به 4.9 میلیون دالر را تایید میکند**
- **علاوتاً کمپنی پیشنهاد می کند که بمجرد عبور کردن از هر مرحله، مبالغ را بطور سالانه غرض مصرف در طی 12 ماه ذیل تعهد میکند.**





# آفر مالی

## روییالیتی و مالیات بر عایدات

### روییالیتی

- نرخ های ثابت مس و طلا: 10 فیصد روییالیتی از ارزش ناخالص تولید ربعوار فلز مس (حاوی مواد غنی شده یا برعکس آن)
- تادیه روییالیتی معمولاً 100% از مالیات قابل وضع است اما کمپنی صرفاً 50 فیصد آنرا قابل وضع پیشنهاد میکند و بناً از لحاظ عایدات مالیاتی برای دولت سودمند است.
- محصولات فرعی: 10% روییالیتی از ارزش ناخالص تولید سالانه فلز (حاوی مواد معدنی غنی شده و برعکس آن) در ارتباط به هر محصول فرعی قابل تادیه است، 50% این ده فیصد روییالیتی بالای درآمد کمپنی مالیات بر عایدات کریدت می شود
- روییالیتی دارای نرخ متغیر را پیشنهاد نمی کند

### مالیات بر عایدات

کمپنی خواستار ثبات مالیاتی و 30% نرخ مالیه را طی 8 سال است.



## عناصر اجتماعی

### زیربنا های اجتماعی

- تمویل یک برنامه تعلیمی دارای فعالیت های مختلف النوع از مرحله قبل از مکتب الی تعلیمات دانشگاهی
- مشورت نزدیک با اهالی محل غرض تثبیت نیازمندی های زیربنایی
- بعد از مشورت، تعهد به تمویل و کمک به پروژه های زیربنای فیزیکی
- مصرف 195,000 اقتباس شده از مصرف سه ساله
  - 3% اولین 1 میلیون دالر مصرف اکتشافی
  - 2% دومین 1 میلیون دالر، و
  - 1% مصرف بالاتر از 2 میلیون دالر

### آموزش اتباع افغانستان

- استخدام کارمندان محلی برای کار های غیر مسلکی، و برگزاری برنامه آموزشی در دو رشته
- فعالیت های اکتشافی و فعالیت های تجارتي مربوطه و کمک لوجستیکی
- فعالیت های بالقوه انکشافی، (ساختمانی) و عملیاتی یک معدن
- برای برنامه آموزشی کدام مصرف جداگانه فراهم نمی شود اما تذکر داده شده که این مصرف بخشی از مبلغ 195,000 دالر فوق خواهد بود.



## مسائل اجتماعی

### صحت، مسایل ایمنی و رفاهی

- پیشینه و تاریخچه تجربه کمپنی Supreme را ارائه میکند
- کمپنی Supreme که کمک عملیاتی قابل ملاحظه ای را فراهم می سازد، معیار ها و طرز العمل های را برای امور صحتی، ایمنی و رفاهی در مطابقت با خدمات مشورتی صحت شغلی و ایمنی ایجاد کرده است – 18001-2007 برای مدیریت امور صحتی و ایمنی
- کمپنی KMC دارای یک سوابق خوب صحت و مصونیت کارمندان است و از سال 2005 بدینطرف هیچگونه حوادث به مقاصد بیمه گزارش داده نشده است.
- کمپنی GITC کدام تجربه و تخصص قبلی در رابطه به تامین صحت، مصونیت و رفاه اشخاص دخیل و متضرر از اثر فعالیت های بهره برداری پروژه های مشابه، ندارد.



## تعدیلات پیشنهادی برای موافقتنامه معدنکاری

- ورود تغییرات در تعریف فورس ماژور غرض رسیدگی به مسایل امنیتی و منازعات
- تقاضا برای محرم نگهداشتن نتایج اکتشاف حداقل در جریان اکتشاف (5.2)
- واضح ساختن که کمپنی برای درخواست کسب جواز بهره برداری در جریان مرحله اکتشاف، حق انحصاری دارد.
- (6.1)
- تقاضا می شود که ورود تغییرات در مقتضیات جواز بهره برداری باید در مطابقت با پالیسی های انتشار یافته دولت باشد (6.8(b)).
- تقاضا می شود که در صورتی که وزارت به درخواست بهره برداری موافقه نکند، درخواست مذکور باید به حل منازعات سپرده شود (6.8 (c))
- تقاضای ورود تغییرات در مقتضیات مرحله بهره برداری (6.9)
- تقاضا برای شفافیت و وضاحت روز افزون تادیات انجام شده از جانب حکومت و موجودیت اسعار (11.1)
- تقاضا برای اطمینان بیشتر یک رژیم ثابت حقوقی، مالی، مالیاتی و انتظامی (15.3 to 15.8)
- تقاضای تایید دولت در رابطه به تمویل و کمک به پروژه (15.9)



# تعدیلات پیشنهادی برای موافقتنامه معدنکاری



- تقاضا از دولت غرض ارائه یک مقدار توضیحات و تضمین نامه ها (23.2)
- افزود حکم حق فسخ قرارداد در صورتی که دولت از احکام موافقتنامه تخلف نماید (24.1)
- ورود تغییرات در شرایط فسخ غرض محدود و کاهش دادن رویداد های ممکن برای دولت حق فسخ را دهد (25.1)
- ورود تغییرات به محدودیت های مربوط به مسولیت (26.3)
- تغییرات راجع به حق اعطای جواز ها (28.1)
- تغییرات راجع به محرم نگهداشتن معلومات (29.2)
- تقاضا که قانون موافقتنامه معدنکاری به یک حوزه بیطرف صلاحیت تغییر داده شود
- میکانیزم حل منازعات ساده شود



## اکتشاف و معدنکاری قزاق

Ministry of Mines  
Afghanistan





## شرح مختصر اکتشاف و معدنکاری قزاق (KEM)

- کمپنی KEM در شهر آستانه پایتخت کشور قزاقستان موقعیت دارد و یک کمپنی اکتشافی، معدنکاری و پروسس مواد معدنی است.
- کمپنی KEM یک کمپنی تازه تشکیل و کاملاً متعلق به کمپنی Blackcap Investment Capital S.A است. کمپنی مذکور در کشور کانادا راجستر شده است.
- کمپنی KEM دارای کارمندان جیولوجست، متخصصین جیوفزیک و انجیران است که بیشتر از 10 سال در فعالیت های اکتشافی و برآورد ذخایر منابع تجربه کار دارند و قبلاً در کمپنی Metal Trading CAMMEX کار کرده اند. کمپنی LLP نیز یک اداره کاملاً متعلق به کمپنی Blackcap است که منحصراً یک اداره تمویل کننده ایفای وظیفه می نماید.
- جایداد ها و تجهیزات کمپنی CAMMEX در کشور های قزاقستان و منگولیا وجود دارد. این کمپنی و در سال 2010 به ارزش 83 میلیون دالر جایداد داشت. کمپنی مذکور بعد از تادیه مالیه 13.4 میلیون از فعالیت های اش در منطقه کمروفسکای در قزاقستان، عاید نمود.
- کمپنی عمدتاً در اکتشاف طلا تجربه دارد و پرسونل آن اخیراً پروژه کمروفسکای را به سطح قابل قبول برای بانک و به مرحله تولید انکشاف داده اند ( تولید سالانه یک میلیون تن)



## آفر تخنیکي

### پلان و برنامه اکتشافی

- این برنامه بر اساس تحلیل و تجزیه معلومات روسها است و بر اساس ذخایر که توسط روسها برآورد شده انکشاف داده می شود.
- به باور کارشناسان، دو کتله معدنی جداگانه وجود دارد - یک رایحه هموار مس / پیرایت و یک پورفیری عمیق نشیب دار - تیم ارزیابی تذکر میدهد که کمپنی KEM به نظر میرسد که مشکلات میتالورژیکی یک کتله معدنی مس / پیرایت را در جریان استخراج مد نظر نگرفته است.
- مبلغ 7 میلیون دالر برای دو مرحله اکتشاف اختصاص داده شده و الی سال 2015 بطور نسبی برنامه ریزی شده است.
- مرحله اول مشتمل است بر تدوین برنامه، نقشه برداری و نمونه گیری جیوفزیک
- مرحله دوم مشتمل است بر برمه کاری، جیوفزیک امواج نزولی، جرکنی، نمونه گیری انتخابی، توحید معلومات تاریخی، کار آزمایشی میتالورژیکی و مطالعات هایدرو جیولوجیکی
- برمه 66 سوراخ اکتشافی در یک گراف به اندازه 50mx50m و به عمق 70 متر که استخراج کتله مس / پیرایت برنامه ریزی شده است.
- حفر 327 سوراخ آر سی به عمق وسطی 61 متر غرض تعریف کتله مس پوفیروی



## آفر تخنیکي

### سایر ملاحظات

- کمپنی KEM از دستگاه برمه کاری خودش استفاده میکند و میتواند که به قیمت منصفانه ای برمه کند
- پرسونل این کمپنی دارای تجارت چشمگیر در اکتشاف و انکشاف یک تعداد پروژه های طلا به سطح قابل قبول بودن برای بانک و سطح تولید دارد.

### تخصص محیط زیستی

- برنامه مفصل محیط زیستی در جریان مرحله بهره برداری حاوی پلان های منجمنت محیط زیست و شرح اثرات محیط زیستی در مطابقت با قانون افغانستان، رهنمود های بانک جهانی و سازمان IFC طراحی می شود.
- برنامه ریزی غرض طراحی برنامه های احیای مجدد و مسدود سازی معدن



## آفر تخنیکي

### پلان بهره برداری

- تصور اینست که 100 میلیون تن مواد مرکب از 1% مس و 0.3% جست را میتوان در جریان مطالعات اقتصادی و تخنیکي تعریف نمود – مقدار تناژ ذخیره مواد معدنی نسبت به برآورد روسها بطور چشمگیری بالا تر است و یک رقم خوشبینانه تلقی میگردد.
- پلان ساخت یک فابریکه پروسس و فلوتیشن دو مرحله ای برای یک معدن برهنه با تولید سالانه 3.3 میلیون تن برای مدت 30 سال بهره برداری در سه مرحله پلانگذاری شده است (آماده سازی و تکمیل مرحله اکتشاف، ساخت دستگاه کانسنتره و ذوب فلز) – آغاز سال 2016 و اكمال سال 2020
- تجربه و توانمند ها برای اکتشاف و بهره برداری
- افراد کمپنی KEM در فعالیت های ابتدایی پروژه بسیار با تجربه استند و با استفاده از معلومات روسها میتوانند پروژه را به سطح قابل تطبیق بودن از لحاظ تخنیکي و اقتصادی انکشاف دهند. کمپنی مثال های مفصل از انکشاف طلا در مناطق Kedey, Komarovskoye و Elevectornoye و پروژه های انکشافی در کشور قزاقستان، ارائه کرده است.
- کمپنی یکمقدار تجربه معدنکاری و پروسس از طریق کمپنی CAMMEX دارد اما تجربه آن عمدتاً در طلا است.



## آفر مالی

Stage	Item	Year (since contract effective date)			Total
		1	2	3	
Surface research	Cameral research and office set-up	120,000			120,000
	Exploratory, geology and chemical field trips	90,000			90,000
	Geophysical exploration	150,000			150,000
Ground work	Trenching	10,000	5,000		15,000
	Cleaning of adits	1,000	1,000		2,000
	Air drilling		1,040,000	560,000	1,600,000
	Core drilling		720,000	720,000	1,440,000
	Lab assays		350,000	350,000	700,000
Final report	Ore extraction research			45,000	45,000
	Report			50,000	50,000
Support	Human Capital	613,000	613,000	612,000	1,838,000
	Camp direct costs	200,000	200,000	200,000	600,000
	Social infrastructure project	100,000	150,000	100,000	350,000
<b>Total</b>	<b>Sum total</b>	<b>1284,000</b>	<b>3,079,000</b>	<b>2,637,000</b>	<b>7,000,000</b>

### اکتشاف

- مصرف 7 میلیون دالر طی سه سال در اکتشاف تا حد اقل 6 میلیون دالر آن در کار زمینی بمصرف برسد
- جدول مصارف فعالیت های اکتشافی ارائه شده است
- سال اول – 1.3 میلیون دالر
- سال دوم – 3.1 میلیون دالر
- سال سوم – 2.6 میلیون دالر
- پول 30% مصارف اکتشافی منحیث تضمین اعطا شده است

پلان تخمینی مصارف اکتشافی – الی سال دوم کدام پلان برمه کاری وجود ندارد



## آفر مالی

### بهره برداری

- فرض میکنیم که یک معدن با ذخیره 100 میلیون تن متشکل از 1% مس و 0.3% جست تثبیت شود، کمپنی KEM مبلغ 27 میلیون دالر (10% مصارف سرمایه ای متوقع)، را منحیث بونس پیشکش میکند، اما مبلغ مذکور را میتوان در طول حیات پروژه در اقساط مختلف تادیه نمود - مبلغ دقیق مورد نیاز در مرحله بهره برداری منوط به نتایج اکتشاف است، قیمت مس و سطح رقابت در سکتور منرالهای افغانستان است.
- انتظار میرود که 270 میلیون دالر برای کار ساختمانی معدن و ساخت فابریکه تخصیص داده شود

### تضمین مالی

- کمپنی KEM تذکر داده است که مرحله اکتشاف صد فیصد توسط سهم داران این کمپنی تمویل می شود و هیچگونه قرضه ضرورت نیست
- کمپنی Terra Minerals که اکنون دارای 17.5 میلیون دالر است منحیث پشتیبان مالی ایفای وظیفه میکند
- مرحله بهره برداری بوسیله یک مختلط فروش اسهام، قرضه و سایر منابع مالی تمویل می شود

### تامینات اجرای کار

تامینات اجرای کار مساوی به 2.1 میلیون دالر

### رویالیتی

- رویالیتی ثابت 4%، نرخ متغیر وجود ندارد
- مالیات برعایدات
- کمپنی میخواهد روی مالیه ثابت (به عوض 30%) به نرخ مالیاتی 20% مذاکره کند



## مسائل اجتماعی

### اشتغال و آموزش

- کمپنی قصد دارد 85% پرسونل افغان را استخدام نماید
- قصد دارد در ظرف 5 الی 10 سال از آغاز تولید تمام کارمندان خارجی را با کارمندان داخلی تعویض نماید (بجز پرسونل مدیریتی و کنترول مصارف)
- تعهد میکند که برنامه آموزشی ده تبعه افغان را در جریان مرحله اکتشاف در انستیتیوت تعلیمی کزخ تمویل نماید
- تعهد میکند که سالانه در جریان بهره برداری معدن مبلغ 10000 دالر را در برنامه های آموزشی داخل خدمت و تمویل کالج های تکنالوژی محلی بمصرف برساند.
- تعهد میکند که در جریان بهره برداری سالانه مبلغ 30000 دالر را در رابطه به آموزش اتباع افغانستان بمصرف برساند





## مسائل اجتماعی

### زیربنا

- کمپنی قصد دارد در جریان مرحله اکتشاف مبلغ 350000 دالر را در پروژه های زیربنای اجتماعی بمصرف برساند
- در صورت کشف 100 میلیون تن مواد معدنی، کمپنی قصد دارد در جریان مرحله بهره برداری مبلغ 10 میلیون دالر را بمصرف برساند
- منافع سرک سازی، برق رسانی، آب رسانی و مراقبت های صحی را تذکر داده اما تفصیلات ارائه نکرده است

### صحت، مصونیت و رفاه اشخاص

- معلومات راجع به برنامه های صحت، مسائل ایمنی و محیط زیستی به تفصیل ارائه شده است. برنامه های ایمنی باید تماماً در تطابق به اصول ایکواتور، بانک جهانی و پالیسی های محیط زیستی، صحت و ایمنی سازمان بین المللی مالی یا IFC تدوین گردد



# تعدیلات پیشنهادی موافقتنامه معدنکاری

- تقاضا برای ورود تغییرات در تعریف فورس ماژور
- کمپنی در رابطه به نقل مکان معدنکاران حرفه ای و ناقلان آسایش و راحتی بیشتر میخواهد (3.4)
- شرایط بازرسی واضح شود (13.2)
- از دولت میخواهد شفافیت تقسیم مساعدت های محلی را تایید کند (14.2)
- مکلفیت های مربوط به صحت مردم محل در مرحله بهره برداری (12.4)
- تقاضای تغییرات در موافقتنامه معدنکاری در صورتی که تغییرات در رژیم مالیاتی بعد از درج تاریخ موافقتنامه معدنکاری وارد گردد (31)



## جاده ابریشم

Ministry of Mines  
Afghanistan



## شرح مختصر کمپنی جاده ابریشم

- جاده ابریشم یک کمپنی افغانی است. این کمپنی در همکاری با دو کمپنی اکتشافی Equity Exploration و Rockhound و یک کمپنی لجستیکی و مالی بنام Agility Logistics and Agility Public Warehousing فعالیت میکند.
- Equity Exploration - این یک کمپنی کانادایی پیشتاز و مطلقاً اکتشافی است که تا الحال در طی 25 سال اخیر تقریباً 200 پروژه اکتشافی را در سراسر جهان تکمیل کرده است. این کمپنی هر سال به تعداد 15 الی 20 برنامه برمه کاری اکتشافی را مدیریت میکند.
- کمپنی Rockhound - رهبری کمپنی Rockhound یک کمپنی اکتشافی را در شهر مدگسکر ایجاد کرده است و مرحله اولیه اکتشافی غرض فهرست شدن در بازار بورس استرالیا را طی کرده است.
- کمپنی Agility - این کمپنی از سال 2003 بدینسو در افغانستان فعالیت تجارتي دارد و پروژه های مغلق را در این کشور مانند عرضه خدمات لجستیکی برای دستگاه تولید برق کابل، انتقال تجهیزات برمه کاری به ساحات دوردست، موفقانه اجرا نموده است. کمپنی مذکور خدمات لجستیکی را برای معادن بزرگ در سراسر جهان عرضه نموده است.
- تمام همکاران کمپنی از طریق پرسشنامه های قبل از اهلیت منظور شده اند.



## آفر تخنیکي

### پلان اکتشافی و استخدام

- کمپنی جاده ابریشم بدین باور است که معدن شیدا مس پورفیری دارای مغزه پتاسیمی با کیفیت عالی است.
- به منظور تایید ذخیره مورد هدف، برنامه مفصل اکتشافی روی بدنه مرکزی مس پورفیری متمرکز است و از سروی های جیوفزیکي زمینی آغاز می شود.
- مجموعاً، 22000 متر برمه الماس و برمه کاری RC یا چرخش معکوسی در طول سه سال به شمول:
  - سال اول – الی 7000 متر به شمول 250 متر عمق برمه الماسی غرض آزمایش عمق احتمالی
  - سال دوم – حد اقل 6000 متر برمه کاری RC
  - سال سوم – حداقل 9000 متر برمه کاری RC و DDH
- استفاده از تکنالوژی اسکن هایپراسپیکترل مغزه سنگ غرض ارائه آگاهی درباره معدن شناسی و تجزیه و تغییر هیدروترمالی برای هدف قرار دادن مغزه سنگ در مرحله اولیه برمه های الماسی
- نیازمندی برای 3 – 4 تیم ساحوی افغان و یک تیم در لابراتوار تهیه نمونه در ساحه



## آفر تخنیکي

### سایر ملاحظات

- کمپنی افغان با دسترسی به انواع وسیع تسهیلات در افغانستان از طریق کمپنی Agility
- کاهش اثرات مسایل لجستیکی و تدارکاتی
- گزینه مطالعات سریع به منظور سریعاً به پیش رفتن به مرحله بهره برداری براساس نتایج

### تخصص محیط زیستی

- ارائه توضیحات مفصل در مورد صحت و مسایل ایمنی
- پلان مقدماتی محیط زیستی که باید در مرحله اکتشاف تسوید گردد در مطابقت با رهنمود های بانک جهانی و سازمان بین المللی مالی (IFC) ترتیب می شود
- کمپنی در جریان مرحله اکتشاف غرض انجام بازرسی ها به ملاقات با اهالی محل و مقامات وزارت معادن متعهد است



## آفر تخنیکي

### بهره برداری

- کمپنی بدین باور است که روش بهره برداری بستگی دارد به عمق منرالیزیشن ساحه
- گزینه های استخراج معادن سرباز احتمالی و روش های پروسس را با مثالهای سایر معادن مس پورفیری در منطقه شرح داده است
- یکمقدار توجه به استخراج زیرزمینی نموده است
- از طریق کمپنی Agility، به متخصصین قوی داخلی دسترسی دارد
- قصد دارد که ظرفیت و توانمندی های عرضه کنندگان خدمات محلی ارتقاء دهد.
- تجربه و توانمندی های بهره برداری
- تجربه قوی در کار بهره برداری ندارد
- آقای Jim DcDiarmid با تجربه کار 35 سال با کمپنی BHP Billiton



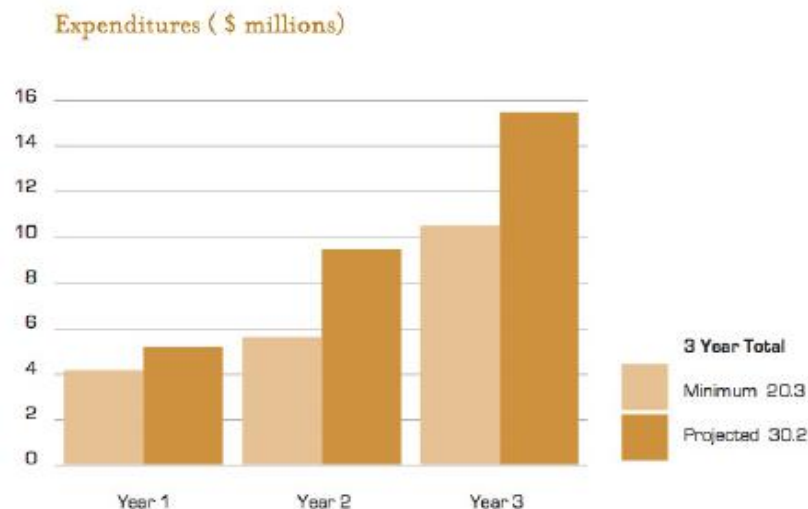


# آفر مالی 3 سال مصرف

## مصرف ابتدایی

- کمپنی مصرف بالغ به 30.2 میلیون دالر را در سه سال اول مرحله اکتشاف قصد نموده و حداقل 20.3 میلیون دالر را تعهد کرده است
- مصارف پلان شده براساس کتگوری و سال

(\$ millions)	Minimum	Projected	Comments
Exploration and sampling	\$2.9	\$3.9	Geologists salaries and testing costs
Drilling	\$11.6	\$18.7	Diamond drilling and RC drilling
Geophysics	\$0.9	\$1.3	Ground based mag and IP
Logistics and Base camp	\$2.1	\$3.1	Including capital costs
Management	\$2.8	\$3.2	Exploration-related
Three Year Total	\$20.3	\$30.2	



- جدول مصارف پلان شده مبتنی به نتایج است و به مقاصد داخلی توسط کمپنی جاده ابریشم و همکارانش هر سال مورد بررسی قرار میگیرد.



## آفر مالی تضمین، تامینات و مالیات

- **تمویل مرحله اکتشاف:** کمپنی Agility Public Warehousing از طریق کمپنی وابسته لجستیکی خود Agility Logistics مرحله اکتشاف را تمویل میکند. کمپنی مذکور بتاريخ 31 / 12 / 2011 مبلغ 430 میلیون دالر داشته است. کمپنی مذکور مبلغ 1.5 میلیارد دالر ارزش مارکیت در بازار بورس کویت دارد.
- **تمویل مرحله بهره برداری:** کمپنی جاده ابریشم قصد دارد وجه مالی را منابع خصوصی و عامه بدست آورد. کمپنی مذکور پلانگذاری غرض شمولیت در فهرست بورس کانادا را آغاز کرده است.
- **تامینات اجرای کار:** کمپنی جاده ابریشم مایل است یک تامینات اجرای کار را عقد نماید.
- **مالیات:** کمپنی جاده ابریشم نمی خواهد در برنامه ثبات مالیات بر عایدات شرکت کند اما این کمپنی حاضر است در این مورد با دولت بحث و گفتگو نماید.



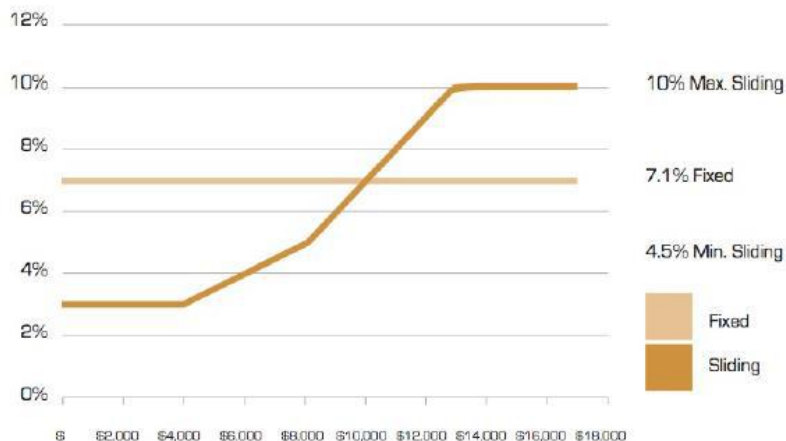
# آفر مالی رویالیتی ها

## رویالیتی ها

- نرخ رویالیتی برای مس: 7.1 فیصد ثابت. کمپنی یک نرخ متغیر را پیشکش نموده است ( که نسبت به افت آن سریعتر بالا میرود) و مرتبط است به قیمت مس

### COPPER ROYALTY

Copper price: up 1% per \$1000 down 0.50% per \$1000



- مقیاس متغیر از 4.5% الی 10.0% تفاوت دارد. زمانی که قیمت مس فی تن به 11000 دالر برسد، این مقیاس به 10% میرسد.
- نرخ رویالیتی برای سایر منرالها: 5% نرخ ثابت مبتنی بر مفاد خالص فابریکه ذوب



## مسائل اجتماعی

• کمپنی جاده ابریشم تعهد میکند که حداقل 95% کارمندان اتباع افغان خواهند بود

• بست های ارشد اداری برای افغانها مشتمل است بر معاون مدیر عمومی و جیولوجست پروژه ( که برای جیولوجست ارشد کار میکند)

• کمپنی در نظر دارد که افغانها را در طی 2 الی 3 سال تجربه کافی دهد تا جانشین مدیر عمومی و جیولوجست ارشد گردند.

• سرمایه گذاری های آموزشی

• آموزش روزانه است، بنابراین، مزد روزانه منحصی سرمایه گذاری برنامه های آموزشی شامل است. این مبلغ در طی سه سال مجموعاً بالغ به 1.02 میلیون دالر می شود (حد اقل 730 هزار دالر)

• کمپنی جاده ابریشم ایجاد یک نصاب را برای کارگران داخلی معدن که همراه ریاست عمومی سروی جیولوجی کار میکند مورد بررسی قرار میدهد

• زیربنا ها

• سرمایه گذاری های زیربنایی مورد استفاده دو جانبه دارد - ابتدا برای کمپنی جاده ابریشم و نهایتاً برای اهالی محل

• بودجه بالغ به 200 هزار دالر برای اعمار مکتب محلی و سایر پروژه های زیربنای اجتماعی، آنطوریکه توسط بزرگان محل تصمیم اتخاذ می شود.



# تعدیلات پیشنهادی موافقتنامه معدنکاری

- تقاضا در مورد آوردن تغییرات در تعریف فورس مازور
- لازم است بحث و تبادل نظر صورت گیرد که آوردن تغییرات پیشنهادی در قانون مواد معدنی چگونه میتواند روی موافقتنامه اثر گذارد.
- تقاضا برای وضاحت در مورد حق انحصاری مطالبه و کسب جواز بهره برداری (2.3(b), 3.1, 3.6, 6.1)
- مباحثه روی شرح درست شرایط اکتشاف ( 5.1 و 5.2 )
- واضح گردد که در صورتی که کمپنی در مطابقت با قواعد و بهترین روش های صنعت معدنکاری عمل نماید، درخواستی آن غرض کسب جواز بهره برداری منظور می شود (a) 6.8
- واضح ساختن توانمندی وزارت که میتواند تعدیلاتی را به منظور رسیدگی به شرایط بهره برداری پیشنهاد کند . ( c ) ( 6.8 )
- بحث روی تشبث دولت در پروسه های عملیاتی ( 8.5 )
- بحث روی یادداشت مقتضیات و شرایط کار ( ( b ) 12.19 and ( c ) 12.2 )
- بحث روی احکام فسخ موافقتنامه
- بحث روی شرایط واگذاری کار به جناح ثالث ( 28 )
- تقاضا برای آوردن تغییرات در احکام حل منازعات (32)



## تحليل و تجزيه





# تخنیکي

تجربه و توانمندی ها در کار اکتشاف	جدول تعهدات	برنامه های کار اکتشافی و بهره برداری	کمپنی های داوطلب
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اکتشاف مواد معدنی برای دولت هندستان</li> <li>• 358,000 متر برمه کاری برای مس</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه سالانه خوب و واقع بینانه</li> <li>• 16 میلیون دالر که 10 میلیون آن برای سال سوم اختصاص دارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه رضایت بخش اکتشافی اما فاقد جزئیات متمرکز</li> <li>• پلان بهره برداری به شمول تفصیلات تخنیکي مبالغه آمیز بود</li> </ul>	<p><b>AFCCO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجربه کار از طریق کمپنی KMC که یک پروژه با سرمایه مشترک با کمپنی برمه کاری دارد</li> <li>• مشاورین ارشد با تجربه است اما در داخل کشور حضور ندارند</li> <li>• عرضه خدمات لجستیکي از طریق کمپنی Supreme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 سال، بودجه بسیار مفصل با تخصیص واضح</li> <li>• 39 میلیون دالر در طی 6 سال و 17 میلیون آن در سه سال اول</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه اکتشافی از لحاظ بودجه و تخنیک جامع ترین برنامه بود</li> <li>• پلان بهره برداری فاقد تفصیلات بود</li> </ul>	<p><b>AMG</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• افراد با تجربه کار در اکتشاف طلا</li> <li>• تیم تخنیکي این کمپنی بیشتر متمرکز روی فعالیت های مدیریتی و بهره برداری است</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه سالانه ساده برای سه سال، فاقد مراحل تصمیم گیری و بدون یکنواختی</li> <li>• 7 میلیون دالر و حداقل 6 میلیون دالر آن برای کار روی زمین (برمه کاری و غیره)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• پلان اکتشافی متکی به معلومات روسها است و درست درک نشده است</li> <li>• پلان بهره برداری دارای تفصیلات کافی بود، معلومات تخنیکي و محیط زیستی در هر مرحله ارائه شده است</li> </ul>	<p><b>KEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجربه قابل ملاحظه از طریق قراردادی ها</li> <li>• کمک لجستیکي از طریق کمپنی Agility</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه خوب با بازنگری های سالانه</li> <li>• 30 میلیون دالر با حداقل 20 میلیون دالر</li> <li>• اختصاص 16 میلیون دالر در سال سوم و حد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه اکتشافی دارای مراحل خوب با استفاده از یک رشته تخنیک های مناسب</li> <li>• پلان خوب استخراج بطور برهنه که واقع</li> </ul>	<p><b>Silk Road</b></p>





# تخنیکي

ملاحظات محیط زیستی	تجهيزات، تخصص و تاسیسات موجود در افغانستان	تجربه و توانمندی ها در کار بهره برداری	کمپنی داوطلب
<ul style="list-style-type: none"> <li>• پرنسیب های ایکواتور و معیار های بانک جهانی را مراعت میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کنسرسیون مقیم هندستان با تجهیزات فراوان</li> <li>• تجهیزات کمپنی فعلا در داخل افغانستان وجود ندارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فعالیت های بسیار قوی و مختلف النوع بهره برداری معدن در کشور هندستان</li> <li>• بزرگترین استخراج کننده مس در هندستان</li> </ul>	<p><b>AFCCO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• کمپنی Wardell Armstrong (کمپنی مشورتی مستقل) تمام موضوعات محیط زیستی را مدیریت میکند</li> <li>• از بهترین روش های پذیرفته شده بین المللی پیروی میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کمپنی Supreme مالک 67 فیصد سهم است – کمپنی از تخصص کمپنی سوپریم استفاده میکند</li> <li>• کدام تخصص اکتشافی از داخل کشور ندارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فاقد تجربه بهره برداری و اجرای کار را به قراردادی های بیرونی واگذار میکند</li> </ul>	<p><b>AMG</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• پلان های محیط زیستی صرفاً برای مرحله بهره برداری و کاملاً مفصل ترتیب شده است.</li> <li>• رهنمود های بانک جهانی و سازمان بین المللی مالی را رعایت میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مقیم قزاقستان مجهز با تجهیزات</li> <li>• تجهیزات کمپنی فعلا در داخل کشور موجود نیست</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجربه کار در قزاقستان از طریق کمپنی CAMMEX</li> <li>• عمدتاً استخراج کننده طلا</li> </ul>	<p><b>KEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• رهنمود های بانک جهانی و سازمان بین المللی مالی را رعایت میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• از تجربه و توانمندی های کمپنی Agility</li> <li>• logistics (قراردادی فرعی) استفاده میکند.</li> <li>• کدام تجربه اکتشافی در داخل کشور ندارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجربه قوی در کار بهره برداری ندارد</li> <li>• توسط آقای Jim McDiarmid که دارای 35 سال تجربه کار در کمپنی BHP Billiton است، مشوره داده میشود</li> </ul>	<p><b>Silk Road</b></p>



# Financial

تمویل پیشنهادی مرحله بهره برداری	تضمین مالی و تامینات برای مصرف فعالیت های اکتشافی	پروپوزل های مالی و مصارف مرحله اکتشاف	کمپنی داوطلب
<ul style="list-style-type: none"> <li>مرحله بهره برداری این کمپنی از طریق پول قرضه و فروش سهام به نسبت 70:30 تمویل می شود</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کمپنی های عمده شامل در کنسرسیوم متعلق به دولت هندستان است</li> <li>تنها کمپنی Monnet Ispat مالک 125 میلیون دالر پول نقد است و 82 میلیون دالر دیگر را کمپنی Hindustan دارد</li> <li>کمپنی تایید کرده که تامینات اجرای کار را ارائه میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>16 میلیون دالر ( 10 میلیون آن برای سال سوم اختصاص داده شده)</li> <li>واقع بینانه مبتنی بر پلان اکتشافی</li> </ul>	<p><b>AFCCO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>منابع مختلف تمویل را تذکر داده است: یا تمویل از جانب سهام داران در صورتی که از لحاظ اقتصادی امکان پذیر باشد یا عرضه کننده سهام جناح ثالث و یا سرمایه گذاری مشترک با یک کمپنی معدنکاری</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>پشتیبان مالی کمپنی AMG گروپ کمپنی های Supreme است که بیشتر از 100 میلیون دالر پول نقد دارد.</li> <li>تایید کرده است که تامینات اجرای کار را ارائه میکند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>17 میلیون دالر در طی سه دوره و از جمله 8.9 میلیون آن مستقیماً مرتبط است به کار تخنیکی</li> <li>39 میلیون دالر در طی 6 سال بمصرف میرسد</li> <li>واقع بینانه مبتنی بر پلان اکتشافی</li> </ul>	<p><b>AMG</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>برای کسب وجه مالی تلاش میکند اما تفصیلات اندکی ارائه کرده است</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کمپنی KEM دارای 18 میلیون دالر پول نقد است (در پرسشنامه قبلی اهلیت تذکر یافته است)</li> <li>تایید کرده است که تامینات اجرای کار را ارائه کند</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 میلیون دالر در طی سه سال با تخصیص حد اقل 6 میلیون دالر برای کار زمینی</li> <li>پلان تخنیکی ضعیف تلقی می شود</li> </ul>	<p><b>KEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>منابع خصوصی و عامه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>پول نقد موجود این کمپنی از طریق کمپنی تمویل کننده آن Agility Public Warehousing که مبلغ 430 میلیون دالر پول نقد دارد، فراهم می شود</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 میلیون دالر در طی سه سال پیش بینی می شود و حد اقل آن 20 میلیون دالر محاسبه شده است</li> <li>واقع بینانه مبتنی بر پلان اکتشافی</li> </ul>	<p><b>Silk Road</b></p>



# مسائل مالی (ادامه دارد)

Bidder	سایر منافع اقتصادی (پریمیوم)	کمپنی داوطلب
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نرخ ثابت: 1%</li> <li>• نرخ متغیر: 0 – 2%</li> <li>○ نرخ کف فی تن 6000 دالر</li> <li>○ نرخ سقف فی تن 9000 دالر</li> <li>• تحت حد اوسط بین المللی</li> <li>• قیمت مس که در دراز مدت توسط تحلیلگران صنعت برآورد شده است در حال حاضر فی تن در حدود 5500 دالر است.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مبلغ 1 میلیون دالر حین کسب جواز بهره برداری</li> <li>• مبلغ 1 میلیون دالر حین تولید محصولات قابل فروش</li> </ul>	<p><b>AFCCO</b></p>
<p>10% نرخ ثابت برای مس و طلا وضع مالیه معمولاً در تادیات رویالیتی 100% شامل است اما کمپنی صرفاً 50% مالیه را پیشنهاد میکند و بدین ملحوظ از لحاظ اخذ مالیات برای دولت مفید است</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معلومات ارائه نکرده است</li> </ul>	<p><b>AMG</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نرخ ثابت 4% - تقریباً حد اوسط نرخ بین المللی است</li> <li>• نرخ مقیاس متغیر وجود ندارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 فیصد مصارف سرمایه ای (27 میلیون دالر) در صورتی که ذخیره به کمیت 100 میلیون تن تثبیت گردد ( اما بستگی دارد به سطح رقابت در این سکتور و سایر عوامل)</li> </ul>	<p><b>KEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نرخ ثابت 7.1% یا مقیاس متغیر 4.5% - 10%</li> <li>• مقیاس متغیر بی تناسب ( که نسبت به افت سریعتر بالا میرود) و به قیمت مس مرتبط است. 1% در هر 1000 دالر فی تن قیمت مس افزایش میآید و 0.5% برای هر تن به قیمت 1000 دالر افت میکند</li> <li>• حد اعظم 10% است در صورتی که قیمت مس فی تن به 11,000 برسد و حد اقل 4.5% در صورتی که قیمت مس فی تن به 3000</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معلومات ارائه نکرده است</li> </ul>	<p><b>Silk Road</b></p>



# مسایل اجتماعی

استخدام و پیشنهادات مربوط به آموزش اتباع افغانستان	تجربه در تامین صحت، مصونیت و رفاه اشخاص	تعهدات و پیشنهادات مالی برای زیرساخت های اجتماعی	کمپنی داوطلب
<ul style="list-style-type: none"> <li>• پلان مفصل راجع به "افغانستان" از طریق برنامه های آموزشی</li> <li>• 100% استخدام غیرماهر از بین افغانها از سال اول، 25% در پست های اداری</li> <li>• سال 11 : استخدام 75% در پست های اداری و 85% افراد ماهر از بین افغانها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برای کارگران خدمات صحتی اساسی را فراهم می سازد</li> <li>• تجربه قابل ملاحظه دارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 میلیون دالر در طی سه سال، و بعداً سالانه 0.5 میلیون برای چهار سال</li> <li>• بعد از تولید، 1.6% قبل از وضع مالیه (سالانه 1 میلیون دالر)</li> <li>• پلان های نهایتاً مفصل در رابطه به مصارف اجتماعی</li> </ul>	<p><b>AFCCO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفصیلات زیاد و کدام ورق جداگانه مصارف را ارائه نکرده است</li> <li>• کمپنی مادر Supreme دارای پلان های مفصل آموزشی است - که از آن پیروی میشود (اما از پلان های معدنکاری آن پیروی نمی شود)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• پاسخ عمومی اما رضایت بخش</li> <li>• تجربه از طریق مشاورین</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 200 هزار دالر براساس ( ) فیصد مصارف اکتشافی</li> <li>• برنامه تعلیمی</li> <li>• مشوره با اهالی محل درباره نیازمندی های زیربنایی</li> </ul>	<p><b>AMG</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• پلان آموزشی برای 85% افراد از بین افغانها، تخصیص سالانه ده الی سی هزار دالر برای برنامه های آموزشی (بسیار تعداد کم افراد)</li> <li>• 10 نفر برای آموزش دهی به قزاقستان فرستاده میشود</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معلومات در آفر ارائه شده است</li> <li>• یکمقدار تجربه دارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 350 هزار دالر در کار اکتشاف، 10 میلیون دالر در کار بهره برداری ( بستگی دارد به موجودیت ذخیره با کمیت 100 میلیون تن)</li> <li>• کمپنی در رابطه به اینکه بالای چه مصرف میکند کدام تفصیلات را ارائه نکرده است.</li> </ul>	<p><b>KEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 95% افراد از بین افغانها خواهند بود به شمول وظایف ارشد. مزد ها در برنامه آموزشی شامل است (مجموعاً 1 میلیون دالر). پلانگذاری برای نصاب عمل معدنکاری همراهِ با ریاست عمومی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفصیلات در آفر ارائه شده است</li> <li>• تجربه اندک</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 200 هزار دالر برای اعمار مکتب ( یا به انتخاب اهالی محل)، سایر تفصیلات کمتر ارائه شده است</li> <li>• نظریات عمومی درباره دهلیز زیربنا ها ارشد</li> </ul>	<p><b>Silk Road</b></p>



# افزایش قیمت ها در موافقتنامه معدنکاری



کمپنی داوطلب	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• در آفر تایید کرده است که کمپنی مکلفیت های تحت موافقتنامه مدل معدنکاری را در جریان مراحل اکتشاف و بهره برداری رعایت میکند</li> <li>• واضح ساخته و تایید کرده که تغییرات در موافقه معدنکاری بوجود میآید در صورتی که کمپنی AFFCO منحیث داوطلب برنده انتخاب شود</li> </ul>	<b>AFCCO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش کلی قیمت ها</li> <li>• تعدیلات در بزرگترین مبلغ تقاضا شده است</li> <li>• تعدیلات در شرایط ثبات مالیاتی قابل توجه است</li> <li>• کمپنی نگرانی خویشرا در رابطه به انحصاری بودن جواز اکتشافی و بهره برداری ابراز کرده است</li> </ul>	<b>AMG</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفاوت در قیمت ها را بطور واضح ارائه کرده است</li> <li>• تلاش نکرده است که مفاهیم اصطلاحات را بطور چشمگیری واضح سازد</li> </ul>	<b>KEM</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تلاش نکرده است که مفاهیم اصطلاحات را بطور چشمگیری واضح سازد</li> <li>• اما بسیاری نظرات نهایی نشده است و مواردی است که قابل بحث است</li> <li>• کمپنی نگرانی خویشرا در رابطه به انحصاری بودن جواز اکتشافی و بهره برداری و اثر تغییرات بوجود آمده در قانون معادن ابراز کرده است.</li> </ul>	<b>Silk Road</b>



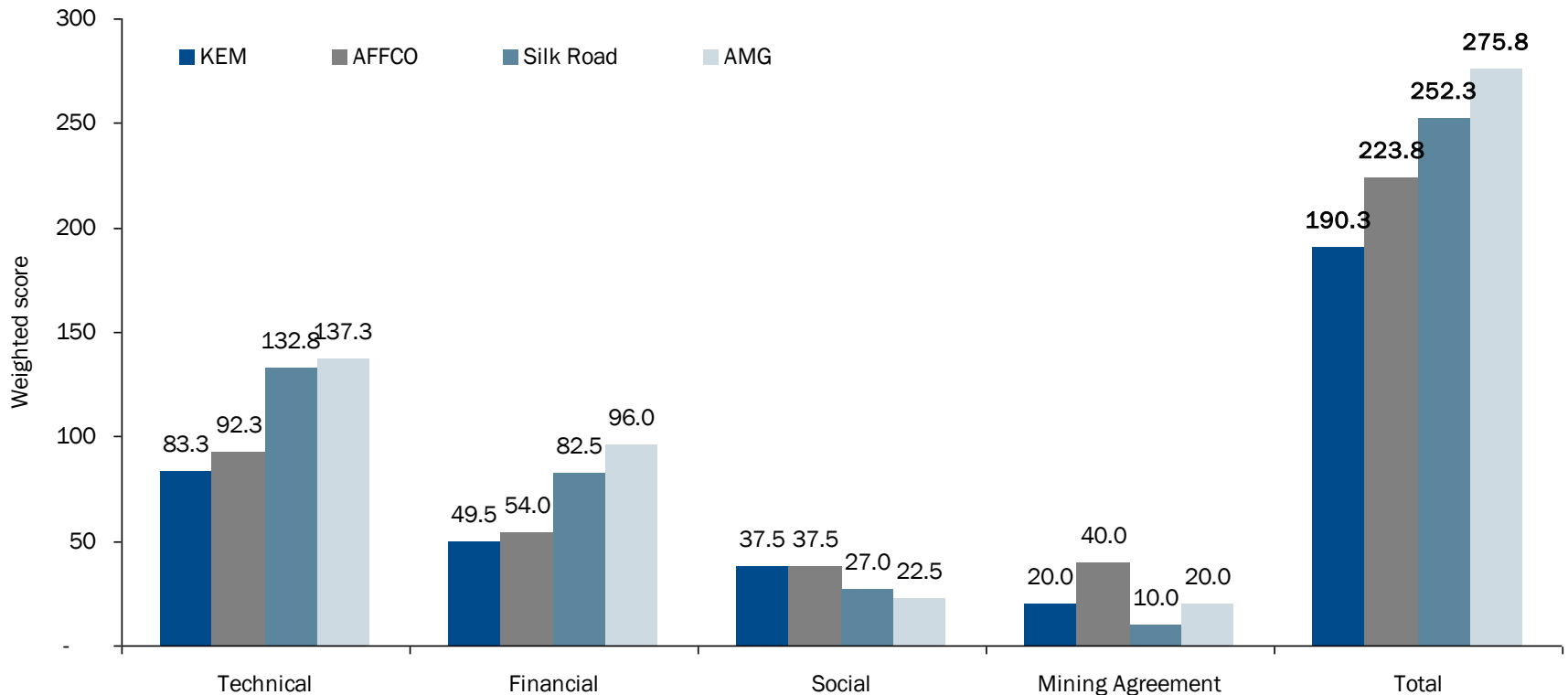
## نمرات و پیشنهادات





# خلاصه نمره دهی

- نمرات و وزنه ها برطبق یک سیستم از قبل توافق شده داده اعطا میگردد (خلاصه این طرز العمل در ضمیمه B ارائه شده است)
- نتایج ارزیابی کمیته بین الوزارتی قرار ذیل است:



- ما براساس نمرات فوق موارد ذیل را پیشنهاد میکنیم:
- کمپنی AMG منحیث داوطلب برنده پیشنهاد می شود
- کمپنی Silk Road منحیث داوطلب ریزرفی پیشنهاد می شود





## ضمیمه A: سوابق داوطلب

Ministry of Mines  
Afghanistan



## حقیقت یابی درباره داوطلبان

- داوطلبان تماماً بر اساس معلومات که در رابطه به معدن شیدا ذریعه پرسشنامه های ارزیابی قبل از اهلیت بتاريخ 16 مارچ سال 2012 ارائه کردند، مورد ارزیابی قبل از اهلیت قرار گرفتند.
- معلومات درباره جنبه های منفی هر داوطلب (و نهاد های مربوطه) نیز از منابع اطلاعاتی عامه جستجو شده است. بنابراین، ما بدین وسیله توجه اعضای ارشد کمیته بین الوزارتی را به نتایج این تحقیقات قرار ذیل جلب می نمایم.

### AFCCO, AMG and KEM

- هیچگونه نتایج منفی پیدا نشد

### Silk Road

- کمپنی راه ابریشم از سال 2003 الی 2010 بواسطه تمویل کننده امور معدنکاری خویش کمپنی Agility Logistics مواد غذایی و محصولات مربوطه را به عساکر و قراردادی های امریکایی در تحت قرار داد اعطا شده توسط اداره لوجستیک دفاعی ایالات متحده (DLA) در کشور کویت و عراق تهیه و تدارک می نمود.
- در ماه نومبر سال 2009، یک هیات باصلاحیت ایالات متحد امریکا این کمپنی را به اتهام اضافه ستانی از اداره DLA مورد تعقیب عدلی قرار داد. از ماه سپتمبر سال 2011 بدینسو، این قضیه در محکمه ایالتی ایالت شمالی جورجیا (اتلاننا) تحت دعوا قرار دارد.
- کمپنی اظهار نموده است که برای حل و فصل دعوا آماده است و حاضر است که از خود دفاع کند. کمپنی بدین باور است که قضیه کدام موضوع جنایی نه بلکه یک منازعه ملکی مربوط به قرارداد است. تا زمانیکه این قضیه حل و فصل نشود، کمپنی Agility از دریافت قرارداد های جدید دولت ایالات متحده امریکا محروم است زیرا اعطای قرار داد های مذکور به این کمپنی از جانب اداره DLA به تعلیق افتاده است.
- کمپنی Agility در حال حاضر روی آنعهه قرارداد های حکومت ایالات متحده کار میکند که قبل از تاریخ اتهام فوق الذکر منعقد گردیده است.



## ضمیمه B : ارزیابی روش ها

Ministry of Mines  
Afghanistan



## ارزیابی روش ها

### مقتضیات الزامی

- سند RFP واضح ساخته است که هر آفر غیرپاسخگو به مقتضیات الزامی مندرج در سند RFP ، رد می شود
- بنابراین، آفر ها لازم است قبل از رسیدن به مرحله ارزیابی مورد بررسی قرار گیرد تا از پاسخگوی آفر به مقتضیات الزامی اطمینان حاصل گردد.

### طرز نمره دهی

- سند RFP محتوای الزامی آفر ها را به تفصیل (عمدتاً در مطابقت با محتوای قانون معادن و مقرره معادن) تصریح کرده است.
- هر جز آفر باید ارزیابی و نمره داده شود به استثنای حالاتی که به باور تیم ارزیابی دادن نمره مناسب نیست مانند حالتی که یک جز آفر به معلومات غیرمادی ارائه شده توسط داوطلبان مرتبط باشد

### طرز نمره دهی

- نمره دهی مستقیم بدین مفهوم است که هر داوطلب در رابطه به یک شرط خاص آفر بر اساس برتری پاسخ اش نمره داده میشود.
- ما نمرات در حدود بین 0-4 را استفاده کرده ایم و در اینجا عدد 2 پاینت میانه بشمار میرود.



# ارزیابی روش ها

## نمره دهی مستقیم

- یک شرح عمومی مبتنی بر "کیفیت" و / یا "کمیت" پاسخ
- 0 ارائه پاسخ اندک یا هیچگونه پاسخ به یک جز آفر
- 1 پاسخ نسبی برای یک جز آفر
- 2 پاسخ رضایت بخش به یک جز آفر
- 3 پاسخ خوب به یک جز آفر
- 4 پاسخ عالی به یک جز آفر

- در صورت لزوم، موارد ذیل مد نظر گرفته میشود

- سطح ارائه معلومات ذیربط
- سطح فهم و درک موضوع مربوطه آفر
- سطح که پاسخ واقع بینانه و قابل تطبیق تلقی میگردد.
- سطح هماهنگی / همخوانی بین این پاسخ و سایر پاسخ های ذیربط
- سطح که پاسخ ذریعه مدارک ثابت و حمایت میشود
- سطح که جز آفر توسط داوطلب پذیرفته میشود و یا شرایط موافقتنامه مدل معدنکاری

- در رابطه به اجزای آفر که بخشی از آفر تخنیکي را تشکیل میدهد، تایید تعهد معیار های بین المللی و یا بهترین روش های پذیرفته شده بین المللی
- به منظور پیروی از بهترین روش های بین المللی، به مشوره ما اینست که در صورت امکان، و به منظور جلوگیری از تعداد زیاد نمرات حد اوسط، اعطای بلندترین نمرات را هدف قرار دهیم.



# ارزیابی روش ها

## گروپ بندی

- سند RFP برای داوطلبان رهنمایی میکند که آفر های تخنیکي و مالی شان بر اساس سه معیار کیفیت آفر تخنیکي، کیفیت و کمیت آفر مالی و کیفیت و کمیت مسایل اجتماعی آفر، ارزیابی میگردد.
- بنابراین، داوطلبان درباره تفصیلات دقیق معیار های ارزیابی آگاهی داده نشده اند.
- ما پیشنهاد میکنیم که کتگوری های ارزیابی باید متشکل باشد از موافقتنامه تخنیکي، مالی، اجتماعی و معدنکاری
- ما یقین داریم، یکعده بخش های معین در هر کتگوری وجود دارد که غرض ارزیابی و نمره دهی بهتر میتوان آنها را گروپ بندی نمود.

## وزنه دهی

- وزنه بر اساس اهمیت هر موضوع آفر داده می شود
- وزنه به نمرات داده شده به هر جز بکار میرود ( در صورتی که موضوعات محتوای آفر گروپ بندی شده باشد، وزنه به هر گروپ داده میشود)
- ما پیشنهاد میکنیم که چهار کتگوری آفر باید قرار ذیل ذیل وزنه داده شود:

45%	• تخنیکي
30%	• مالی
15%	• اجتماعی
10%	• موافقتنامه معدنکاری

- نمرات وزنه داده شده بعداً باهم جمع می شود و یک مجموع نمره وزنه دار برای هر داوطلب مشخص میشود
- حداظم نمره را که یک داوطلب میتواند بدست آورد 400 است.